



## Contenido

Replanteamiento Plan estratégico .....	2
¿Quiénes somos? .....	3
¿Qué hacemos? .....	3
¿Cómo lo hacemos? .....	3
¿Dónde trabajamos? .....	3
Esquema programas Baylor en Colombia .....	3
EJE 1. Atención diferencial en salud .....	4
EJE 2. Educación Comunitaria y a los Profesionales de Salud .....	5
EJE 3. Investigación y Desarrollo .....	5
EJE 4. Actividades sobre los determinantes sociales de salud .....	5
Objetivos Estratégicos y Relevantes de Desarrollo sostenible (ODS) .....	6
Objetivos Estratégicos impactados por Fundación Baylor Colombia .....	6
Objetivos Relevantes impactados por Fundación Baylor Colombia .....	7
Acontecimientos Importantes - Programas y e Hitos 2023 .....	8
Estrategia de Vacunación Intra y Extramural zona rural dispersa municipio de Manaure .....	8
Institución Prestadora de Salud en Uribia.....	8
Apoyo a la continuidad de Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira - SAIL .....	9
Programa recuperación nutricional y educación generación cero desnutriciones .....	11
Ampliación Proyecto AlimerCamBio .....	12
Proyecto Salud Integral para el Bienestar de las Comunidades .....	13
Ampliación Salud Integral para el Bienestar de las Comunidades.....	15
Operaciones realizadas por los socios y administradores .....	17
Cumplimiento de las normas de propiedad actual y derechos de autor .....	17
Evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la sociedad.....	18
Situación Jurídica:.....	19
Evolución previsible de la Fundación .....	20
Nuestro Equipo de Trabajo.....	21
Dirección General .....	22
Patrocinadores y Aliados .....	23

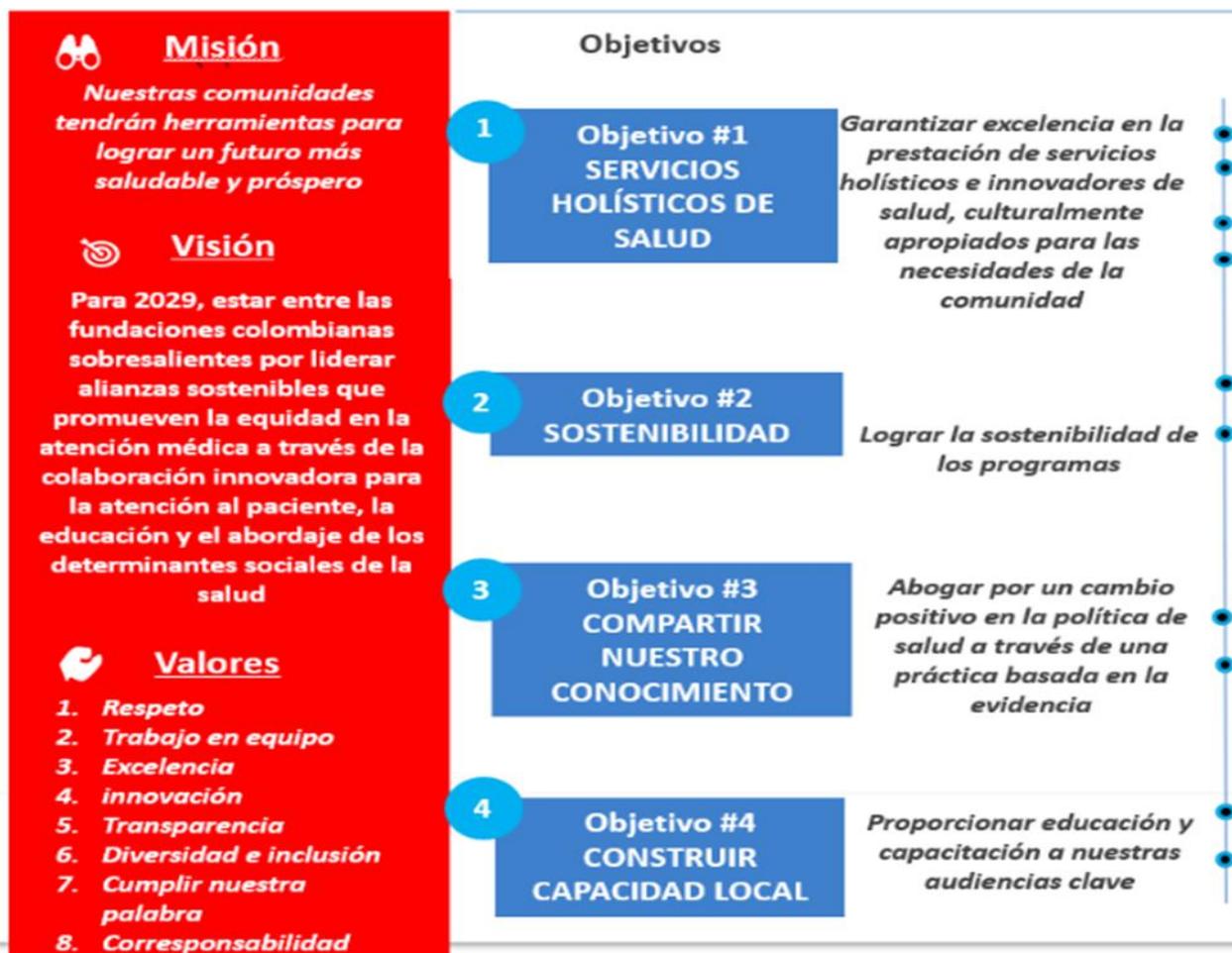
## Replanteamiento Plan estratégico

Entendiendo la creación de los 10 años de creación de la Fundación Baylor Colombia, como ONG registrada en el país se realizó un ajuste al plan estratégico 2024-2029 de la Fundación con la participación de nuestra Junta Directiva cual se incorporaron:

- Contexto de la situación en Colombia
- Reforma de salud
- Reforma laboral
- Situación de mortalidad asociada a desnutrición en niños de 0 a 5 años
- Situación de mortalidad materna
- Situación de migración en Colombia

Adicional a esto se realizó una reunión participativa con el equipo de Fundación Baylor Colombia para determinar un mapa de ruta para inicio de 2024 que permitió ser alineado con su Planes anuales de desempeño.

Se resume a continuación la estructura del plan estratégico 2024-2029 de acuerdo con su misión, visión, valores y objetivos estratégicos



### ¿Quiénes somos?

Baylor College of Medicine Childrens Foundation Colombia es una entidad sin ánimo de lucro, (ONG) legalmente constituida en Colombia desde el 2014, con el objetivo principal de mejorar el cuidado y manejo de la salud y la protección integral de los niños, niñas, adolescentes y sus familias en Colombia.

### ¿Qué hacemos?

Nuestro modelo de holístico de salud incorpora atención y tratamiento en salud, educación, investigación y acciones complementarias sobre los determinantes sociales del estado de salud de nuestros beneficiarios.

### ¿Cómo lo hacemos?

Buscamos impactar el bienestar de las madres gestantes, niños y sus familias a través de la aproximación al concepto de salud como “un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no solamente la ausencia de afecciones o enfermedades”.

Estructuramos programas integrales que impactan los determinantes de estado de salud e incorporan prácticas de medicina tradicional y occidental. Nuestros aliados van desde miembros de las comunidades, sociedad civil, entidades gubernamentales y actores privados interesados en contribuir a mejorar el estado de salud de la población en Colombia con prioridad en el manejo de desnutrición y la morbi - mortalidad materna en infantil.

### ¿Dónde trabajamos?

Trabajamos en las zonas vulnerables de Colombia en territorios con brechas de atención en salud y comunidades que requieren nuestro apoyo. Actualmente, implantamos programas en Atlántico y La Guajira en Colombia impactando más de 8 municipios y se espera para los próximos años intervenciones en diferentes departamentos en Colombia

### Esquema programas Baylor en Colombia

En nuestros programas integrales no tratamos solo la patología, trabajamos sobre sus causas para resolver de manera profunda el estado de salud de nuestros beneficiarios. Dentro de los ejes se encuentran:

1. **Atención diferencial en salud:** Nuestro enfoque de atención en salud es equitativo, regular y culturalmente apropiado. Fomenta esquemas de autoría social participativa en defensa de la diversidad cultural de la nación.
2. **Educación comunitaria y a los profesionales de salud.** Fortalecer la capacidad local en salud a través del entrenamiento a las comunidades y el personal de salud para alcanzar un futuro más próspero y saludable para las familias.
3. **Investigación y desarrollo.** Promover la exploración y detección de las brechas actuales en el modelo de atención en salud para entregar información que permita

ajustar las políticas públicas nacionales y su implementación a nivel de manera participativa.

- 4. Actividades sobre los determinantes sociales de salud.** Generar modelos holísticos y autogestionados para intervenir los determinantes sociales de salud (inseguridad alimentaria, desarrollo económico y ambiente) que sean replicables y de triple impacto.



**BAYLOR COLOMBIA - ENFOQUE EN SALUD**

¿ POR QUÉ LO HACEMOS?	¿QUÉ HACEMOS?	¿CÓMO LO HACEMOS?	
Creemos que un enfoque holístico de la salud apoyará la reducción de la alta tasas de mortalidad infantil y materna de la población en Colombia	Nuestro modelo de salud incorpora atención y tratamiento en salud, educación, investigación y acciones complementarias	A través de programas que impactan los determinantes de salud, estamos implementando un nuevo modelo de salud holística indígena. No tratamos solo la patología, trabajamos en sus causas para resolver el problema de cada paciente.	
PROGRAMAS 2018 FUNDACION BAYLOR COLOMBIA - LA GUAJIRA			
 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Consulta externa</li> <li>2. Apoyo diagnóstico</li> <li>3. Detección temprana</li> <li>4. Protección específica</li> </ol>	 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educación comunitaria</li> <li>2. Educación profesional de la salud</li> </ol>	 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Infancia</li> <li>2. Familia</li> <li>3. Mujeres embarazadas</li> <li>4. Nuevo modelo de salud</li> </ol>	 <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seguridad Alimentaria</li> <li>2. Desarrollo económico</li> </ol>
ATENCIÓN Y TRATAMIENTO EN SALUD	EDUCACIÓN	INVESTIGACIÓN PRO DESARROLLO	ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS
Enfoque étnico Atención en salud. Nuestro modelo de oferta de servicios de salud es equitativo, regular y con pertinencia cultural.  Provee coberturas integrales con <b>personas de la etnia sensibles a las necesidades de salud</b> , fomentando esquemas de autoría social, en defensa de la diversidad cultural de la nación.	Encaminamos nuestros esfuerzos para fortalecer capacidad local en salud a través de <b>entrenamiento a las comunidades y el personal de salud</b> para impulsar una vida plena y saludable para todos los niños y sus familias en Colombia.	Promovemos el desarrollo de iniciativas que permitan el fortalecimiento de las brechas actuales en el modelo de atención de salud en Colombia y <b>permitan impactar el ajuste de políticas públicas.</b>	<b>Generar modelos holísticos y autogestionados, para intervenir los determinantes de salud</b> , que sean replicables, sostenibles y de triple impacto (Salud, Económico, Ambiental).
<b>TOTAL P: 16</b>	<b>TOTAL P: 14</b>	<b>TOTAL P: 4</b>	<b>TOTAL P: 4</b>
<b>TOTAL PROGRAMS 38</b>			

### EJE 1. Atención diferencial en salud

Nuestro enfoque de atención en salud es equitativo, regular y culturalmente apropiado. Fomenta esquemas de autoría social participativa en defensa de la diversidad cultural de la nación. Las áreas de intervención en Investigación y desarrollo son:

1. Consulta externa
2. Apoyo diagnóstico
3. Detección temprana
4. Protección específica
5. Rutas de manejo de la desnutrición
6. Ruta materno Perinatal

## EJE 2. Educación Comunitaria y a los Profesionales de Salud

Fortalecer la capacidad local en salud a través del entrenamiento a las comunidades y el personal de salud para alcanzar un futuro más próspero y saludable para las familias. Las áreas de intervención en Investigación y desarrollo son:

1. Educación comunitaria
2. Educación profesional de la salud
3. Educación a nuestro personal

## EJE 3. Investigación y Desarrollo

Promover la exploración y detección de las brechas actuales en el modelo de atención en salud para entregar información que permita ajustar las políticas públicas nacionales y su implementación a nivel de manera participativa. Las áreas de intervención en Investigación y desarrollo son:

1. Infancia
2. Familia
3. Mujeres embarazadas
4. Nuevo modelo de salud

## EJE 4. Actividades sobre los determinantes sociales de salud

Generar modelos holísticos y autogestionados, que sean replicables, sostenibles y de triple impacto (Salud, Económico, Ambiental) para intervenir los determinantes de salud. Las áreas de intervención en Actividades Complementarias son:

1. Seguridad Alimentaria
2. Desarrollo económico

## Objetivos Estratégicos y Relevantes de Desarrollo sostenible (ODS)

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos por sus siglas ODS, son una iniciativa impulsada por Naciones Unidas para dar continuidad a la agenda de desarrollo tras los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible son el plan maestro para conseguir un futuro sostenible para todos. Se interrelacionan entre sí e incorporan los desafíos globales a los que nos enfrentamos día a día, como la pobreza, la desigualdad, el clima, la degradación ambiental, la prosperidad, la paz y la justicia. Para no dejar a nadie atrás, es importante que logremos cumplir con cada uno de estos objetivos para 2030.

La creatividad, el conocimiento, la tecnología y los recursos financieros de toda la sociedad son necesarios para alcanzar los ODS en todos los contextos. Teniendo en cuenta lo anterior, Fundación Baylor Colombia ha clasificado el impacto de sus iniciativas en Objetivos Estratégicos y Objetivos Tácticos en este ejercicio se evidencia que Baylor impacta 8 de los 17 objetivos de Desarrollo Sostenible de manera directa e indirecta.

## Objetivos Estratégicos impactados por Fundación Baylor Colombia

# ODS

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

### ESTRATÉGICO

Estos objetivos y metas están vinculados directamente a los programas holísticos de atención médica materno-infantil. La contribución es directa y tiene un alto impacto.



**3** SAUD Y BIENESTAR

Garantizar una vida sana y promover bienestar para todos, a todas las edades.



**17** ALIANZAS PARA EL DESARROLLO

Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la global asociación para desarrollo sostenible.

---

### RELEVANTES

Estos objetivos y metas están indirectamente vinculadas a los programas holísticos de atención médica materno-infantil. La contribución es indirecta y tiene medio impacto.



**2** HAMBRE CERO

Acabar con el hambre, lograr comida y seguridad, y promover hábitos de nutrición saludables.



**4** EDUCACIÓN DE CALIDAD

Garantizar educación inclusiva, equitativa y de calidad, promover el aprendizaje permanente y oportunidades para todos.



**5** IGUALDAD DE GÉNERO

Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas.



**10** REDUCCIÓN DE LA DESIGUALDAD

Reducir la desigualdad dentro y entre países.



**8** CRECIMIENTO ECONÓMICO INCLUSIVO

Promover un crecimiento económico inclusivo, sostenible, pleno y productivo empleo y decente trabajo para

COLOMBIA
11


1. **Objetivo 3** Salud y Bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades.



2. **Objetivo 17** Alianzas para lograr los objetivos: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

### Objetivos Relevantes impactados por Fundación Baylor Colombia

1. **Objetivo 1 Fin de la Pobreza:** Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo para 2030.
2. **Objetivo 4 Educación y Calidad:** Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos
3. **Objetivo 6 Agua Limpia y Saneamiento:** Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos
4. **Objetivo 8 Trabajo Decente y crecimiento económico:** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
5. **Objetivo 10 Reducción de desigualdades:** Reducir la desigualdad en los países y entre ellos.
6. **Objetivo 12** Producción y consumo responsable Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

## Acontecimientos Importantes - Programas y e Hitos 2023

### Estrategia de Vacunación Intra y Extramural zona rural dispersa municipio de Manaure

Continuidad del apoyo de HOCOL de la operación del único punto extramural de vacunación en la zona rural dispersa de municipio de Manaure, La Guajira.

El punto de vacunación, así como el equipo de vacunación extramural, conformado por promotoras de salud Wayuu bilingües fue inaugurado en 2022 gracias a la donación de Fundación Éxito en el centro de salud de Jieyusirra en Manaure, La Guajira.

Las consideraciones para habilitar el servicio de vacunación fueron las bajas coberturas de esquemas completos del Plan Ampliado de Inmunización (PAI) en las comunidades indígenas.

Juntamente con las comunidades indígenas y las autoridades de salud se evidenciaron las siguientes barreras y opciones de articulación:

- Territorio Disperso
- Rezago en cifras de vacunación de Manaure
- Baylor cuenta con IPS rural ubicada en el municipio de Manaure
- Existe capacidad de articulación para el registro de dosis aplicadas en el PAI WEB
- Baylor cuenta con transporte para realizar vacunación extramural
- Niños de programa de recuperación nutricional con Fundación Éxito sin esquema de vacunación completo a pesar de la articulación con la ESE municipal
- Sugerencia de la Secretaría de Salud departamental para ampliar la capacidad del único centro de atención primaria en salud en la mitad del desierto en Manaure.
- Suministro de biológicos por parte de la Secretaría de Salud

El servicio de vacunación fue habilitado en cumplimiento de los 7 estándares para habilitación de Salud, emitidos por el Ministerio de Salud, mediante Resolución 3100 de 2019 y hace parte de una de las 3 únicas IPS vacunadoras que existen en el municipio de Manaure.

Como resultados relevantes, Fundación Baylor logró vacunar en 2023 3.078 niños y 333 gestantes, incrementando la integralidad de sus programas, logrando ser una de las instituciones de salud que más vacunación realiza en el municipio de Manaure.

### Institución Prestadora de Salud en Uribia

Teniendo en cuenta la alta presencia de migrantes y comunidades indígenas de acogida en el municipio de Uribia, el más disperso de todo el departamento de La Guajira, Fundación Baylor recibió la habilitación como IPS por parte de la secretaria de Salud de la nueva IPS en 2022.

La IPS Baylor de Uribia cuenta con **8** servicios de salud habilitados que han generado facilidad para la implementación de programas intra y extramurales altamente solicitados por el

municipio principalmente con recursos de la cooperación internacional, como Fundación Simon Bolívar

Las atenciones en salud para la población migrante atendida por este piloto durante 2022 ascienden a 10.254. Dichos beneficiarios fueron atendidos con los siguientes servicios: Medicina general Atención en Promoción y prevención, Ginecología, Pediatría, Nutrición, Dialogo de saberes, diálogo de sabres, formación de red vigías comunitarios como promotores de salud.

### Apoyo a la continuidad de Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira - SAIL

Baylor Colombia en alianza con Hocol, sobre el proyecto Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira, iniciado por Chevron en el 2014, entregó recursos para brindar atención de calidad a las personas de todo el estado de La Guajira. Adicionalmente, con recursos de Fundación Nous se diseñó un programa nutricional encargado de la activación de la ruta para desnutrición por un periodo de 2 años.

En La Guajira, en particular el municipio de Manaure se ha evidenciado una reducción de las tasas de mortalidad infantil por desnutrición frente a otros municipios en el departamento. Sin embargo, la desnutrición sigue presente y se requiere mayor articulación para apoyar esta situación aún de emergencia requiere apoyo continuo y sostenible en esta región.

La contribución de la Fundación Baylor Colombia a la disminución en las tasas de mortalidad infantil por y asociadas a la desnutrición, particularmente en el municipio de Manaure, ha sido importante y es actualmente reconocida por miembros del gobierno, la comunidad indígena y otras instituciones como un actor clave y con experiencia que debería mantenerse en el territorio.

Los servicios ofertados en el Centro de Atención primaria en salud de Jieyusirra incluyen: consultas nutricionales, medicina general gineco obstetricia, pediatría, exámenes de laboratorio, monitoreo feta, farmacia, vacunación y sala étnica de lactancia materna exclusiva.

Durante 2023 realizaron 769 atenciones pediátricas, 7.328 beneficiarios educados, 3.600 paquetes alimentarios entregados para manejo de la estrategia 1.000 días, indicadores 5.9 meses adherencia a lactancia materna exclusiva que la OMS determina que son 6 meses.

La salud materna y de la mujer abarca la atención obstétrica y ginecológica (OB/GYN) Para los servicios de obstetricia y ginecología se prioriza la atención a las mujeres embarazadas y en posparto para garantizar una atención adecuada que identifique oportunamente los casos potencialmente de alto riesgo. El 63% de las mujeres en control prenatal logró 4 de los 6 controles requeridos por las guías.

En 2023 se presentó 66% de aceptación de la colocación de métodos de planificación familiar sobre las consejerías realizadas. Los servicios de planificación familiar amplían el acceso a los anticonceptivos a las comunidades indígenas que históricamente habían sido

caracterizadas como resistentes a las iniciativas de planificación familiar por parte del jefe de enfermería.

Dentro del ejercicio de articulación con entes gubernamentales en 2023 se identificaron 69 menores de 5 años con algún grado de desnutrición y, en consecuencia, se activó la ruta de desnutrición vinculando a los actores establecidos por ley.

Igualmente, para el fortalecimiento del programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira- SAIL, el cual busca impactar solo la atención de la enfermedad si no también sus casusas, Hocol dio continuidad a los aportes durante 2023 con foco en:

- a. Dar continuidad en las atenciones en el centro de Salud de Jieyusirra para los ejes de consulta externa, apoyo diagnóstico detección temprana y protección específica, a través de los 15 servicios habilitados
- b. Realizar jornadas extramurales de salud en las comunidades Wayuu.
- c. Apoyar la implementación del Plan Ampliado de Inmunización del municipio de Manaure, incluyendo vacunación para población Wayuu para COVID 19.
- d. Potenciar la atención por parte de médicos tradicionales y parteras Wayuu en el centro de salud de Jieyusirra
- e. Fortalecer la capacidad local en salud a través de entrenamiento a las comunidades y profesionales de la salud para impulsar una vida plena y saludable para los niños y familias
- f. Establecer el modelo de franquicia social para los servicios de planificación familiar y desnutrición en el área de influencia.

Finalmente, implementó se amplió el piloto del proyecto de panadería artesanal con acciones encaminadas a apoyar la disminución de las tasas de desnutrición poblacional e incrementar los índices de diversidad alimentaria presentes en el territorio.

Durante 2023 la Fundación abrió 4 puntos de Panadería artesanal logrando una producción total de panes de 15.782 Para la apertura de cada punto se incluyó: capacitación de los líderes de las comunidades indígenas en construcción de horno artesanal, producción de pan y sus modalidades, Buenas prácticas para el manejo de alimentos, elementos para la producción y comercialización del pan.

Se da continuidad a las siguientes iniciativas en este componente:

### **I. Rotación de Nutrición y Atención Primaria en Salud (APS)**

Desde el año 2020 la rotación de nutrición y Atención Primaria en Salud (APS) en La Guajira busca proporcionar a los estudiantes de medicina de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá los elementos teóricos y prácticos para que el estudiante adquiera habilidades y destrezas para el manejo integral del niño con desnutrición aguda con un enfoque diferencial, con base en la aplicación de los lineamientos para el tratamiento integral de la desnutrición aguda y las Rutas Integradas de Atención en Salud (RIAS) en un área apartada de los centros de salud de alta complejidad y con presencia de comunidad indígena.

La rotación se realiza en el marco del convenio docencia-servicio con Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia, con énfasis en las actividades ambulatorias desarrolladas para la implementación de los lineamientos para el tratamiento integral de la desnutrición aguda en Colombia.

Durante 2023, 21 internos de la Universidad Javeriana rotaron en los programas de la Fundación Baylor en Colombia en la IPS de Jieyusirra y Uribia y atención en los programas extramurales de desnutrición en alianza con la Universidad Javeriana.

### **II. Apertura de la Sala de Lactancia Materna y proyectos complementarios.**

Gracias a la apertura en 2022 de La Sala Étnica de lactancia materna, gracias a los recursos entregados por Save the Children, se dio continuidad continuada al proceso educativo logrando, indicadores 5.9 meses adherencia a lactancia materna exclusiva que la OMS determina que son 6 meses

La Sala Etno cultural de lactancia materna y busca orientar a las pacientes sobre la importancia de amamantar a sus bebés desde el primer día y los beneficios que tiene para el crecimiento y desarrollo integral de la niñez.

Finalmente, para la celebración de la sala de lactancia materna en 2023 se recibió visita de la primera dama de la nación, Verónica Alcocer quien realizó un diálogo cercano con las mujeres Wayuu sobre la importancia de esta práctica, sobre todo en condiciones como las de departamento de La Guajira.

## **Programa recuperación nutricional y educación generación cero desnutriciones**

En alianza con Fundación Éxito se desarrolla el proyecto Gen Cero con el cual se busca erradicar la desnutrición crónica en Colombia, a través de un meta nacional con la que se espera que en el 2025 nazca la primera generación con cero desnutrición, y que en el 2030 ningún niño menor de 5 años tenga desnutrición crónica en el país.

Esta iniciativa se enfoca en ayudar a las madres Wayúu en periodo de gestación, adolescentes o mayores, con bajo peso, y niños Wayúu con riesgo o retraso en talla que habitan en el municipio de Manaure, garantizándoles ambientes sanos de crianza en los que se incluyen altos estándares de calidad en la atención de salud, nutrición y competencias de las familias para promover su desarrollo físico, cognitivo, emocional y social.

Asimismo, mediante la entrega de paquetes alimentarios de manera mensual, seguimiento mensual del estado nutricional de los beneficiarios, atención médica, nutricional y pediátrica, trámite de afiliación en salud, y educación alimentaria y nutricional, se garantiza una atención integral a cada beneficiario.

En alianza con Fundación Éxito desde el 2014 se ha logrado beneficiar a 2.974 niños menores de cinco años y 624 gestantes, entregando 37.026 paquetes alimentarios. Los beneficiarios cuentan con esquemas de vacunación completa para la edad del 92% y afiliación al sistema de salud del 90%

Igualmente, Fundación éxito apoyo el pilotaje de una máquina de producción de agua potable a través de energía eólica, como primera innovación de este tipo en el departamento.

### Proyecto Piloto Servicios Médicos para población migrante en La Guajira

Durante 2023 Fundación Baylor en Colombia implementó en Alianza con Fundación Simón Bolívar y Preemptive Love Colombia implementó dos proyectos con el objetivo de apoyar a la población migrante y comunidades de acogida en el suministro de servicios y educación en salud de alta calidad para la atención de la población materna e infantil (menores de 5 años), servicios de planificación familiar, y atención de enfermedades crónicas priorizadas.

En el municipio de Uribia, en tres asentamientos de población migrante: Bendición de Dios, Aeropuerto y Tres de Abril en las áreas de: Atención Básica y Especializada (Jornada extramural- Intramural), Educación comunitaria y Actividades complementarias sobre los determinantes de salud.

Las atenciones en salud para la población migrante atendida por este piloto durante 2022 ascienden a 10.254. Dichos beneficiarios fueron atendidos con los siguientes servicios: Medicina general Atención en Promoción y prevención, Ginecología, Pediatría, Nutrición, Dialogo de saberes, diálogo de sabres, formación de red vigías comunitarios como promotores de salud.

Finalmente, dentro de la implementación de actividades complementarias, que impacten las causas del deficiente estado de salud, de una buena parte de los miembros de estos asentamientos, se incorporaron entregas de agua y la implementación de jornada móviles del proyecto AlimerCamBio en el cual se intercambian residuos reciclables por alimentos, insumos de higiene, entrega de agua, medicamentos de libre venta y preservativos en zonas rurales de La Guajira.

### Ampliación Proyecto AlimerCamBio

En alianza con Chevron Fundación Éxito, desde el 2019 Baylor Colombia viene implementando el proyecto AlimerCamBio que busca apoyar la disminución de la inseguridad alimentaria. AlimerCamBio es un Banco de material reciclable en el cual se intercambian residuos reciclables por alimentos, insumos de higiene, medicamentos de libre venta y preservativos en zonas rurales de La Guajira.

El modelo ofrece una alternativa a los problemas sociales y ambientales ya que permite a las personas, empresas y entidades públicas participar activamente en el reciclaje y lograr un ingreso personal o dirigir este ingreso a la comunidad. Este ingreso por reciclaje que se transforma en alimentos puede mejorar de forma significativa el acceso a alimentos de alto valor nutricional.

En este programa el material reciclable se convierte en moneda de cambio para que los beneficiarios intercambien material reciclable por alimentos y otros bienes y otros productos básicos para mejorar su estado de salud. En 2023, AlimerCamBio hizo presencia en los cinco

municipios con mayor población vulnerable del departamento de La Guajira (Maicao, Uribia, Manaure, Riohacha y Dibulla) mediante 3 puntos fijos de atención ubicados en las localidades de Mingueo (Dibulla), Mayapo(Manaure) y Villa Fátima (Riohacha).

A través de la vinculación de 7 instituciones educativas mediante la estrategia EcoReto se ejecución de 44 jornadas de Alimercambio móvil en comunidades; y 36 jornadas de jornadas de socialización del proyecto y educación ambiental, las cuales se acompañan de jornadas de salud.

Con el proyecto Alimercambio se ha logrado recolectar 125 toneladas de residuos aprovechables, impactando a 11.063 beneficiarios y ha hecho entrega de 73.835 unidades de productos.

Gracias a este modelo de articulación se participó en 2023 en el RETO CIRCULAR – Tejiendo Experiencias, liderazgo liderado por ACD. En este espacio se presentó el proyecto y se logró gestión de conocimiento sobre prácticas de reciclaje implementadas en proyectos de este tipo en la ciudad de Barranquilla.

Para 2024 se espera finalizar el manual metodológico que busca apoyar la evolución del modelo a una microfranquicia social. La microfranquicia social está estructurándose como una red de proveedores del sector privado que están vinculados a través de acuerdos para brindar servicios socialmente beneficiosos bajo una marca de franquicia común, generando corresponsabilidad y sostenibilidad. La meta de Alimercambio, a mediano plazo, es trabajar en la expansión del proyecto a nuevos territorios a través de este modelo.

### Proyecto Salud Integral para el Bienestar de las Comunidades

Con el apoyo de NOBLE Energy se implementó el Plan en Beneficio De Las Comunidades COL 3, SALBIEN en el departamento de Atlántico en los municipios de Barranquilla, Tubará, Puerto Colombia, Baranoa, Juan de Acosta.

El proyecto benefició a más de 5.100 pescadores de 35 asociaciones de Pesca ubicados en 12 unidades territoriales con los siguientes servicios:

#### Educación comunitaria

- Primeros auxilios
- Certificación de Vacunadores
- Formación de Promotores en Salud
- Diálogo de saberes
- Rotaciones y Prácticas Académicas

#### Consulta Externa General y Especializada

- Consulta de Pediatría
- Consulta de Ginecología
- Atención Médica Extramural

- Consulta por Dermatología
- Consulta por Nutrición
- Consulta por Optometría
- Consulta por Oftalmología
- Jornadas Audiovisuales – Agudeza Visual
- Entrega de gafas
- Aseguramiento en Salud
- 

## Servicios de Protección Específica

- Insumos de Planificación Familiar
- Maletín de Métodos Anticonceptivos
- Simulador Enseñanza Implante Subdérmico

## Servicios de Detección Temprana

- Salud Oral - Odontología
- Kit Escala Abreviada del Desarrollo - 3
- Kit Salud Oral
- Kit Preparación Para la Maternidad y la Paternidad 1
- Insumos Salud oral

El proyecto fue implementado exitosamente y recibió aprobación total por parte de la Agencia Nacional de Hidrocarburos ANH y logró los siguientes resultados generales.

INDICADORES PROYECTO SALUD INTEGRAL PARA EL BIENESTAR DE LAS COMUNIDADES				
Tipo	Componente	Indicador	Meta	Avance (%)
Resultado	<b>Sub-Sector 1- CONSULTA EXTERNA</b>	1. % de semanas cubiertas con servicio de consulta externa	85%	91%
Resultado	<b>Sub-Sector 2- PROMOCION</b>	2. % pacientes con control de crecimiento y desarrollo completo para la edad	85%	100%
Resultado	<b>Sub-Sector 2- PROMOCION</b>	3. % de gestantes con control prenatal completo para la edad gestacional	85%	100%
Resultado	<b>Sub-Sector 2- PROMOCION</b>	4. % de pacientes con suministro de gafas para la corrección de defectos en agudeza visual	95%	469%
Resultado	<b>Sub-Sector 3-PROTECCIÓN</b>	5. % de asesorías en planificación familiar para gestantes	95%	100%
Resultado	<b>Sub-Sector 3-PROTECCIÓN</b>	6. % de métodos de planificación familiar suministrados	95%	45%
Resultado	<b>Sub-Sector 3-PROTECCIÓN</b>	7. % de mujeres con tamizaje de cáncer de cuello uterino para la edad	85%	44%
Resultado	<b>Sub-Sector 3-PROTECCIÓN</b>	8. % de muestras de exámenes de laboratorio básicos para pacientes atendidos en el programa	95%	77%
Resultado	<b>Sub-Sector 4 – OTROS</b>	9. % de personas sin afiliación al sector salud remitidas a secretaria de salud y afiliadas exitosamente	85%	100%
Resultado	<b>Sub-Sector 4 – OTROS</b>	10. % de jornadas extramurales desarrolladas de acuerdo con lo planeado	95%	50%
Resultado	<b>Sub-Sector 4 – OTROS</b>	11. % de población con tamizaje COVID-19 con prueba positiva cargada al SIVIGILA	100%	447%
Resultado	<b>Sub-Sector 5 – EDUCACION COMUNITARIA</b>	12. % de promotoras de salud certificadas del grupo seleccionado	90%	215%
Resultado	<b>Sub-Sector 5 – EDUCACION COMUNITARIA</b>	13. % de miembros de la comunidad capacitados en primeros auxilio del grupo seleccionado	90%	262%
Resultado	<b>Sub-Sector 5 – EDUCACION COMUNITARIA</b>	14. No. diálogo de saberes desarrollados por temática*	72	499%

### Ampliación Salud Integral para el Bienestar de las Comunidades

A finales de 2022, Fundación Baylor gracias a los resultados obtenidos con Noble Energy recibió solicitud de propuesta para ampliar el proyecto SALBIEN.

La Fundación Baylor Colombia viene liderando la implementación del Plan de Beneficio para las comunidades Salud Integral para el Bienestar de las Comunidades (SAL BIEN) - PBC COL3 con recursos de Noble Energy. Teniendo en cuenta los hallazgos de salud identificados en la población de pescadores artesanales y los núcleos familiares de las 35 asociaciones de pesca pertenecientes a las 12 Unidades territoriales definidas por Noble como Área de Interés del PBC<sup>1</sup>.

Según los resultados evaluados de los estudios efectuados<sup>2</sup> se señala que entre los problemas más frecuentes de salud de los pescadores se encuentra el asma profesional, la pérdida de audición, las dermatosis y el cáncer de labios, pulmón y estómago. Otros problemas identificados son las lesiones oculares producidas por la intensidad excesiva de luz solar, los trastornos musculoesqueléticos debido a la manipulación de cargas pesadas, las posturas de trabajo incómodas y las tareas repetitivas, así como el estrés y los problemas derivados de la organización del trabajo. Adicionalmente, La OIT (1998), en su reporte sobre el subsector pesca, señala la existencia a nivel mundial de más de 12 millones de pescadores, los cuales poseen condiciones de vida y de trabajo difíciles, careciendo a menudo de las prestaciones sociales de las que gozan los trabajadores en tierra.

Los estudios referenciados reflejan que los pescadores artesanales se encuentran en riesgo con respecto a la forma de organización del trabajo, jornada laboral, salario, estabilidad laboral, asistencia a la salud, sitios de descanso, alimentación, vacaciones y los riesgos o condiciones peligrosas de trabajo.

Fundación Baylor Colombia, basada en la intervención en salud ya realizada con estas asociaciones de pesca y, correlacionando los estudios revisados referenciados con las actividades en campo, ha identificado en los pescadores artesanales en relación con su actividad laboral las siguientes enfermedades prevalentes en la población pesquera y sus núcleos familiares: conjuntivitis crónica (50%), lumbalgia (50%), rinoфарингитis a repetición (20.3%), hipoacusia y sordera (20.8%), trastornos derivados del esfuerzo físico (87.5%), enfermedad irritativa de vías respiratorias superiores (41.6%), trastornos psíquicos o mentales (33.3%), enfermedades de la piel (29.1%), alteraciones oculares (Hipermetropía, Astigmatismo, Miopía y/o malnutrición secundaria a la inseguridad alimentario). Adicionalmente, los estudios reflejan que la edad promedio de inicio en el oficio es de 13,8 años, lo que en campo ha permitido evidenciar relaciones multipareja ocasionando posibles lesiones cervicales.

La actividad laboral de pescadores artesanales para las 35 Asociaciones de pescadores artesanales, ubicadas en las 12 UT definidas como Área de Interés para el PBC bajo el marco lógico de estructuración de proyectos de Fundación Baylor Colombia. Se establecieron para este fin los siguientes objetivos estratégicos:

#### Objetivo General (OG)

**OBJETIVO GENERAL (OG):** Generar una estrategia de atención y auto mitigación a los riesgos de salud asociados a la actividad laboral de pescadores artesanales

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS (OE):

---

<sup>1</sup> PBC Plan de Beneficio a las Comunidades

<sup>2</sup> Estudios Base: González (1985), OIT (1998), Mastrangelo (1995), Dolmierski (1990), Leopoldo Yanes<sup>1</sup>, Carmen Primera (2006)

### **OE 1.1: INCREMENTAR EL ACCESO LOS PESCADORES Y SU NÚCLEO FAMILIAR A SERVICIOS DE SALUD ASOCIADOS A LAS ENFERMEDADES PREVALENTES EN SU ACTIVIDAD LABORAL**

Promover que los pescadores artesanales y su núcleo familiar tengan acceso, a servicios integrales de salud asociados a enfermedades prevalentes de su actividad laboral, adecuados, oportunos, de calidad, de acuerdo con las necesidades.

### **OE 1.2: AUMENTAR EL CONOCIMIENTO RIESGOS ASOCIADOS A SU ACTIVIDAD LABORAL Y AUTO MITIGARLOS PRIORIZANDO EMERGENCIAS**

Generar autoconciencia sobre la posibilidad de sufrir un determinado daño derivado de la actividad de pesca artesanal para disminuir las enfermedades, patologías o lesiones sufridas con motivo u ocasión del mismo, entregando conocimiento para lograrlo.

### **OE 1.3: ENTREGAR EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL PARA LA ACTIVIDAD DE PESCA ARTESANAL**

Implementar medidas basadas en el uso de dispositivos, accesorios y vestimentas por parte de los pescadores artesanales, con el fin de protegerlos contra posibles daños a su salud o su integridad física derivados de la exposición a los peligros en el lugar de trabajo, entregando insumos para lograrlo.

### **OE 1.4: POTENCIALIZAR LAS CAPACIDADES LOCALES EN EL LARGO PLAZO**

Contribuir al desarrollo sostenible de los territorios mediante la estimulación del contenido local a través de la contratación de servicios de las Unidades Territoriales para gestionar el conocimiento y la sostenibilidad del conocimiento en el tiempo.

Entre las condiciones peligrosas y los efectos a la salud reportados por los grupos de pescadores están se evidencian 4 grupos de condiciones peligrosas con posibilidad de ser mitigados. Así mismo, los riesgos exacerbaban por la una baja cobertura de Afiliación a Riesgos Profesionales y el débil funcionamiento de la red de prestadores de servicios de salud, los siguientes:

## Operaciones realizadas por los socios y administradores

Se reporta para 2023 la estructuración de alianzas estratégicas aprobados por la Junta con aliados que se describen en la siguiente tabla.

Análisis de Subvenciones 2023		Q	USD
Subvenciones Nuevas ***		3	876K
Subvenciones Renovadas**		5	815 K
Subvenciones Terminadas*		8	852 K

\*\*\* SBF ST, NOBLE, ECOP USA  
 \*\* SBF, HOCOL, ÉXITO, NOUS, VACC  
 \* PLC, ASHMORE, CAF, TGI, CVX GHI, CVX GHC, INO, NOBLE

## Cumplimiento de las normas de propiedad actual y derechos de autor

Se entiende por Propiedad Intelectual, el dominio sobre obras científicas, literarias o artísticas que puedan difundirse por cualquier medio. De esta forma de dominio (Propiedad Intelectual) se derivan los Derechos de Autor, consistentes en el privilegio que da la ley a su titular para participar de los beneficios de ese patrimonio.

Los derechos de autor se clasifican en morales, consistentes en la posibilidad de exigir por parte de los autores que se les reconozca la autoría, oponerse a toda deformación, mutilación o modificación, conservar su obra inédita o anónima hasta su fallecimiento, modificar su obra antes o después de su publicación, retirar su obra de circulación o suspender cualquier forma de utilización, aunque hubiera autorización previa, velando, además, por su integridad; los derechos patrimoniales, correspondientes a los titulares de la propiedad, sean autores o no de la obra consiste en el privilegio de explotar la obra durante la vida del autor y ochenta años más en el caso de personas naturales y durante cincuenta años cuando se trata de personas jurídicas.

Fundación Baylor Colombia no cuenta con derechos de protección intelectual o derechos de autor, ni morales, ni patrimoniales. Por lo anterior, la Fundación ha realizado proceso de inscripción en un registro público constituido al efecto.

### Evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la sociedad.

La exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la Fundación se describe a continuación:

#### **1. Evolución de los negocios:**

Fundación Baylor Colombia inicio operaciones en el año 2014 con un patrocinador inicial Chevron Petroleum Company, evidenciando a la fecha capacidad de consecución de recursos a nivel nacional e internacional, mediante la ejecución de programas holísticos de Salud que impactan no solo la resolución de la enfermedad, si no también los determinantes que lo causan. Actualmente, Fundación Baylor Colombia cuenta con 32 patrocinadores que aportan recursos en especie, técnicos, financieros y mixtos.

Los programas implementados por Fundación Baylor Colombia a 2023 han sido estructurados para generar impacto sobre los Objetivos de desarrollo Sostenible (ODS), adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamado universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

### Situación Jurídica:

Actualmente, la Fundación no cuenta con pleitos o litigio pendientes de cierre. Frente al proceso de suspensión de personería jurídica emitida por el Instituto Colombiano De Bienestar Familiar mediante Resolución No. 9993 del 23 de diciembre de 2021 por un periodo de 7 meses ya venció y se radicó derecho de petición en el cual actualmente aplica silencio administrativo. Adicional a este suceso la fundación no se ha visto involucrada ni tiene pendientes pleitos o litigios de importancia Situación Económica y Administrativa. Se destacan los siguientes aspectos de la situación jurídica a 2023 de la Fundación:

- A la fecha la fundación no cuenta con pendientes de impuestos, laborales o por otros conceptos que puedan afectarla
- La Fundación no ha sido informada sobre sanciones económicas derivadas de posibles incumplimientos en contratos o convenios
- No existen demandas frente a la fundación
- La Fundación a la fecha no cuenta con pasivos contingentes de importancia que la afecten

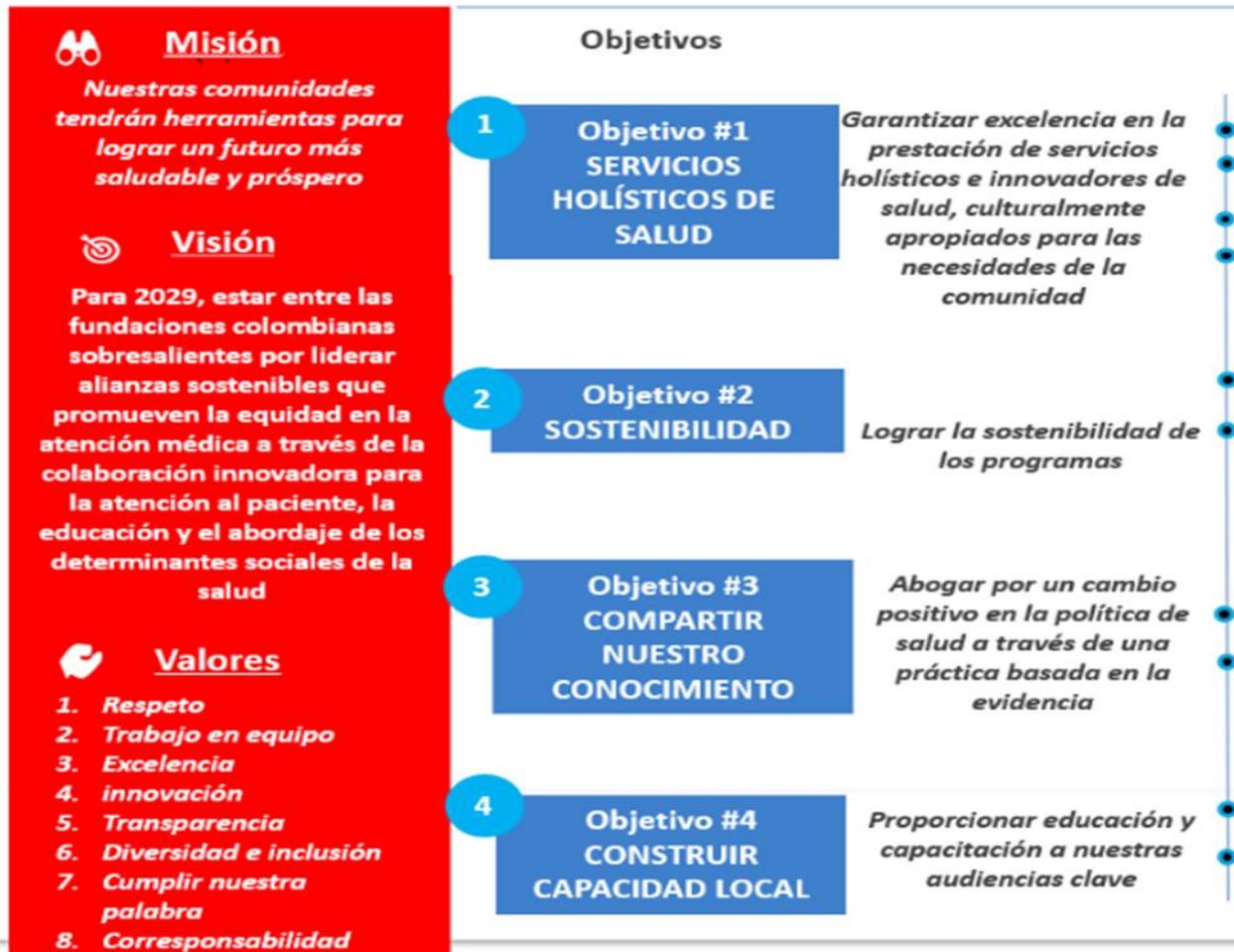
Frente a la situación económica de la fundación para 2024 la organización ha logrado recolectar fondos en especie y efectivo garantizando un presupuesto de USD1,602,578 para 2024.

La administración de procesos de la Fundación ha sido evidente, generando procedimientos, para los procesos de compras, manuales de reclutamiento y selección, funciones, inducción, capacitación, código de ética, manejo de historia clínica, planes de manejo de emergencias y políticas de seguridad del paciente, entre otros.

Durante el año 2023 Fundación Baylor dio continuidad al Manual SARLAFT, analizada inicialmente por el Comité de Control Interno en el Acta N° 005 del 16 de febrero de 2021 y posteriormente aprobada por la Junta Directiva, máximo órgano de BAYLOR COLOMBIA en el Acta N° 36 del 23 de febrero de 2021. Durante la implementación la Fundación no ha evidenciado registros de ningún tipo de operaciones clasificadas como potencial lavado de activos.

## Evolución previsible de la Fundación

En diciembre de 2023 se aprobó por la Junta Directiva la Planeación Estratégica 2024- 2029, la cual contó con asistencia técnica de miembros de la Junta Directiva y la participación de funcionarios de la Fundación donde se espera alcanzar:





## Nuestro Equipo de Trabajo

### Dirección general y Junta Directiva

- Michael Mizwa – Vice-president Salud Global – Texas Children`s Hospital
- Ana María Galvis – Directora ejecutiva Fundación Baylor en Colombia
- James Thomas – Profesor – Líder Unidad Cuidad Intensivo – Baylor College of Medicine
- Bridgette Naik – Jefe Tesorería BIPAI
- David Peña – Gerente Ejecución Efectiva
- Juan Carlos Buitrago- Revisor Fiscal
- Camila Mahecha - Contadora

## Dirección General

### DIRECCIÓN GENERAL



### Líderes funcionales

- Maritza Medina – Coordinador Contable y Financiero
- Eliana Villera – Coordinador Zona Guajira
- Yoselin Fontalvo – Coordinador IPS Baylor
- Daniela Lozano – Coordinador CISE



## Patrocinadores y Aliados

