



## Contenido

<b>Objetivos Estratégicos impactados por Fundación Baylor Colombia</b> .....	6
<b>Objetivos Relevantes impactados por Fundación Baylor Colombia</b> .....	6
<b>Apertura Punto de Vacunación en zona rural dispersa municipio de Manaure</b> .....	7
<b>Apertura Institución Prestadora de Salud en Uribia</b> .....	7
<b>Apoyo a la continuidad de Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira - SAIL</b> .....	8
<b>Programa recuperación nutricional y educación generación cero desnutrición</b> .....	11
<b>Ampliación Proyecto AlimerCamBio</b> .....	12
<b>Cumplimiento de las normas de propiedad actual y derechos de autor</b> .....	14
<b>Evolución previsible de la Fundación</b> .....	17
<b>Nuestro Equipo de Trabajo</b> .....	19
<b>Patrocinadores y Aliados</b> .....	22



### ¿Quiénes somos?

Baylor College of Medicine Childrens Foundation Colombia es una entidad sin ánimo de lucro, (ONG) legalmente constituida en Colombia desde el 2014, con el objetivo principal de mejorar el cuidado y manejo de la salud y la protección integral de los niños, niñas, adolescentes y sus familias en Colombia.

### ¿Qué hacemos?

Nuestro modelo de salud incorpora atención y tratamiento en salud, educación, investigación y acciones complementarias sobre los determinantes del estado de salud de nuestros beneficiarios.

### ¿Cómo lo hacemos?

A través de nuestra comunidad global e intercultural proporcionamos atención médica centrada en la familia, de alta calidad, impacto con tecnología de punta, ética médica, educación en salud e investigación clínica en todo el mundo. Buscamos impactar la salud y el bienestar de las madres gestantes, niños y sus familias.

Estructuramos programas integrales de salud que impactan los determinantes de estado de salud e incorporan prácticas de medicina tradicional y occidental. No tratamos solo la patología, trabajamos sobre sus causas para resolver el problema de manera profunda el estado de salud de nuestros beneficiarios.

Nuestros aliados van desde miembros de la sociedad civil nacionales e internacionales, entidades gubernamentales y actores privados interesados en contribuir a mejorar el estado de salud de la población en Colombia con prioridad en el manejo de desnutrición y la morbi - mortalidad materna en infantil.

### ¿Dónde trabajamos?

Trabajamos en las zonas vulnerables de Colombia en territorios con brechas de atención en salud y comunidades que requieren nuestro apoyo. Actualmente implantamos programas en Atlántico y La Guajira en Colombia impactando más de 9 municipios en estos departamentos.

### Visión

Crear un futuro más saludable para todas las madres gestantes, niños y sus familias en Colombia.

### Misión

A través de nuestra comunidad global e intercultural proporcionar atención médica centrada en la familia, de alta calidad, con tecnología de punta y ética médica.

### Valores

**Trabajo en equipo:** Nos apoyamos mutuamente y trabajamos juntos en pro de nuestros beneficiarios. Nos comunicamos de forma activa y abierta. Somos confiables y leales entre sí y con la organización.

Fomentamos la confianza mediante el cumplimiento de nuestros compromisos. Mostramos respeto por nosotros mismos y por los demás.

**Cuidado:** Tratamos a cada persona que servimos en la misma forma en que nos gustaría ser tratados. Nuestro objetivo es ser amables y pacientes en todo momento con todos los usuarios y aliados demostrando siempre excelencia en el servicio

**Excelencia:** Proporcionamos atención médica de alta calidad, impacto y ética médica, centrada en la familia, la educación en salud, y la investigación clínica disponible mundialmente. Integramos conocimiento.

**Innovación:** Somos creativos en la aplicación de métodos y tecnologías en la resolución de problemas, constantemente buscando maneras de mejorar. Reconocemos la oportunidad en cada desafío; nos centramos en las soluciones en vez de en los problemas.

**Transparencia:** Somos una Fundación libre de corrupción y no la toleramos. Como ciudadanos, miembros del sector privado y operadores del sector público sancionamos activamente los actos de corrupción y los combatimos.

**Diversidad:** Valoramos y promovemos la aceptación y respeto por cada individuo. Entendemos que cada individuo es único, reconocemos sus diferencias y fomentamos un ambiente de trabajo incluyente que valora la diversidad de ideas y talentos.

### Objetivos Estratégicos

El programa está diseñado para funcionar en conjunto con el sistema de salud existente en La Guajira, y las actividades se guían por estrategias encaminadas a dar soluciones integradas e impulsadas por la comunidad local, centrado en las poblaciones vulnerables en Colombia enfocándonos en 5 objetivos estratégicos

1. **Acceso:** Aumentar la disponibilidad y utilización de servicios integrales de salud de alta calidad para impactar la salud y el bienestar de las madres gestantes, niños y sus familias.
2. **Incrementar capacidad:** Fomentar el potencial de las poblaciones vulnerables en Colombia y del sistema de salud para afrontar y sostener sus propias necesidades de salud.
3. **Vigilancia:** Identificar las enfermedades más prevalentes y los grupos e individuos con mayores riesgos de contraerlas.
4. **Prevención e intervención temprana:** Poner en marcha mecanismos que faciliten la prevención de las enfermedades, identificación temprana, la atención y tratamiento oportuno.

- Articulación:** Llevar a cabo lo propuesto de una manera eficaz y transparente, midiendo el impacto de las intervenciones más importantes para entregar un piloto probado al sistema de salud, con enfoque diferencial, que articule a todos los interesados.

El presente informe se presenta adicionalmente en cumplimiento de Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 de 2000, en su artículo primero es cual establece que: "El informe de gestión deberá contener una exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación económica, administrativa y jurídica de la sociedad". Adicionalmente, ha sido aprobado por Asamblea General realizada el 28 de enero de 2021.

## Esquema programas Baylor en Colombia

Nuestros programas integrales de salud están enfocados en cuatro áreas de trabajo que impactan los determinantes del estado de salud e incorporan prácticas de medicina tradicional y occidental. No tratamos solo la patología, trabajamos sobre sus causas para resolver de manera profunda el estado de salud de nuestros beneficiarios. Dentro de los ejes de atención diferencial en salud, educación comunitaria y a los profesionales de salud, Investigación y desarrollo y actividades complementarias contamos con 13 tipos de intervenciones estratégicas ejes de trabajo son:



### BAYLOR COLOMBIA - ENFOQUE EN SALUD

¿ POR QUÉ LO HACEMOS?	¿QUÉ HACEMOS?	¿CÓMO LO HACEMOS?	
Creemos que un enfoque holístico de la salud apoyará la reducción de las altas tasas de mortalidad infantil y materna de la población en Colombia	Nuestro modelo de salud incorpora atención y tratamiento en salud, educación, investigación y acciones complementarias	A través de programas que impactan los determinantes de salud, estamos implementando un nuevo modelo de salud holística indígena. No tratamos solo la patología, trabajamos en sus causas para resolver el problema de cada paciente.	
PROGRAMAS 2018 FUNDACION BAYLOR COLOMBIA - LA GUAJIRA			
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Consulta externa</li> <li>2. Apoyo diagnóstico</li> <li>3. Detección temprana</li> <li>4. Protección específica</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Educación comunitaria</li> <li>2. Educación profesional de la salud</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Infancia</li> <li>2. Familia</li> <li>3. Mujeres embarazadas</li> <li>4. Nuevo modelo de salud</li> </ol>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Seguridad Alimentaria</li> <li>2. Desarrollo económico</li> </ol>			
ATENCIÓN Y TRATAMIENTO EN SALUD	EDUCACIÓN	INVESTIGACIÓN PRO DESARROLLO	ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS
<p>Enfoque étnico Atención en salud. Nuestro modelo de oferta de servicios de salud es equitativo, regular y con pertinencia cultural.</p> <p>Provee coberturas integrales con <b>personas de la etnia sensibles a las necesidades de salud</b>, fomentando esquemas de autoría social, en defensa de la diversidad cultural de la nación.</p>	<p>Encaminamos nuestros esfuerzos para fortalecer capacidad local en salud a través de <b>entrenamiento a las comunidades y el personal de salud</b> para impulsar una vida plena y saludable para todos los niños y sus familias en Colombia.</p>	<p>Promovemos el desarrollo de iniciativas que permitan el fortalecimiento de las brechas actuales en el modelo de atención de salud en Colombia y <b>permitan impactar el ajuste de políticas públicas.</b></p>	<p><b>Generar modelos holísticos y autogestionados, para intervenir los determinantes de salud</b>, que sean replicables, sostenibles y de triple impacto (Salud, Económico, Ambiental).</p>
<b>TOTAL P: 16</b>	<b>TOTAL P: 14</b>	<b>TOTAL P: 4</b>	<b>TOTAL P: 4</b>
<b>TOTAL PROGRAMS 38</b>			

## 1. Atención diferencial en salud

Enfoque multicultural de Atención Integral en Salud. Nuestro modelo de oferta de servicios de salud es equitativo, regular y con pertinencia cultural.

Provee coberturas integrales con personas de las comunidades locales sensibles a las necesidades de salud, fomentando esquemas de autoría

Social y generación de capacidades locales. Las áreas de intervención en Educación Comunitaria y a las Profesionales de Salud son:

- I. Consulta externa
- II. Apoyo diagnóstico
- III. Detección temprana
- IV. Protección específica
- V. Centro de Recuperación Nutricional

## 2. Educación Comunitaria y a las Profesionales de Salud

Encaminamos nuestros esfuerzos para fortalecer las capacidades locales en salud a través de entrenamiento a las comunidades y el personal de salud para impulsar una vida plena y saludable para todos los niños y sus familias en Colombia. Las áreas de intervención en Educación Comunitaria y a las Profesionales de Salud son:

- VI. 1. Educación comunitaria
- VII. 2. Educación profesional de la salud

## 3. Investigación y Desarrollo

Promovemos el desarrollo de iniciativas que permitan el fortalecimiento de las brechas actuales en el modelo de atención de salud en Colombia y permitan impactar el ajuste de políticas públicas. Las áreas de intervención en Investigación y desarrollo son:

- VIII. Infancia
- IX. Familia
- X. Mujeres embarazadas
- XI. Nuevo modelo de salud

## 4. Actividades Complementarias

Generar modelos holísticos y autogestionados, que sean replicables, sostenibles y de triple impacto (Salud, Económico, Ambiental) para intervenir los determinantes de salud. Las áreas de intervención en Actividades Complementarias son:

- XII. Seguridad Alimentaria
- XIII. Desarrollo económico

## Objetivos Estratégicos y Relevantes de Desarrollo sostenible (ODS)

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos por sus siglas ODS, son una iniciativa impulsada por Naciones Unidas para dar continuidad a la agenda de desarrollo tras los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible son el plan maestro para conseguir un futuro sostenible para todos. Se interrelacionan entre sí e incorporan los desafíos globales a los que nos enfrentamos día a día, como la pobreza, la desigualdad, el clima, la degradación ambiental, la prosperidad, la paz y la justicia. Para no dejar a nadie atrás, es importante que logremos cumplir con cada uno de estos objetivos para 2030.

La creatividad, el conocimiento, la tecnología y los recursos financieros de toda la sociedad son necesarios para alcanzar los ODS en todos los contextos. Teniendo en cuenta lo anterior, Fundación Baylor Colombia ha clasificado el impacto de sus iniciativas en Objetivos Estratégicos y Objetivos Tácticos en este ejercicio se evidencia que Baylor impacta 8 de los 17 objetivos de Desarrollo Sostenible de manera directa e indirecta.



### Objetivos Estratégicos impactados por Fundación Baylor Colombia

1. **Objetivo 3** Salud y Bienestar: Garantizar una vida sana y promover el bienestar de todos a todas las edades.
2. **Objetivo 17** Alianzas para lograr los objetivos: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.

### Objetivos Relevantes impactados por Fundación Baylor Colombia

1. **Objetivo 1 Fin de la Pobreza:** Poner fin a la pobreza en todas sus formas y en todo el mundo para 2030.
2. **Objetivo 4 Educación y Calidad:** Garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos
3. **Objetivo 6 Agua Limpia y Saneamiento:** Garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos
4. **Objetivo 8 Trabajo Decente y crecimiento económico:** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.
5. **Objetivo 10 Reducción de desigualdades:** Reducir la desigualdad en los países y entre ellos.
6. **Objetivo 12** Producción y consumo responsable Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles

### Acontecimientos Importantes - Programas y e Hitos 2022

#### Apertura Punto de Vacunación en zona rural dispersa municipio de Manaure

Gracias al continuo apoyo de Fundación Éxito durante 2022 se inauguró el punto de vacunación en el centro de salud de Jieyusirra, manaure, La Guajira, operado por Fundación Baylor Colombia desde el año 2018.

Los partes realizados por fundación éxito se destinaron a: adecuación del espacio, cumplimiento de los estándares, dotación y talento humano. Las consideraciones para habilitar el servicio de vacunación fue Fundación Éxito, las comunidades indígenas y las autoridades de salud tuvieron fueron las siguientes:

- Territorio Disperso
- Rezago en cifras de vacunación de Manaure
- Baylor cuenta con IPS rural ubicada en el municipio de Manaure
- Existe capacidad de articulación para el registro de dosis aplicadas en el PAI WEB
- Baylor cuenta con transporte para realizar vacunación extramural
- 11 niños de programa Éxito no están con esquema de vacunación completa a pesar de la articulación de biológicos y reporte mensual con la ESE municipal
- Sugerencia de la Secretaría de Salud departamental en habilitar punto de vacunación en el área rural
- Suministro de biológicos por parte de la Secretaría de Salud

El servicio de vacunación fue habilitado en nuestra IPS de Jieyusirra en cumplimiento de los 7 estándares para habilitación de Salud, emitidos por el Ministerio de Salud, mediante Resolución 3100 de 2019 y hace parte de una de las 3 únicas IPS vacunadoras que existen en el municipio de Manaure.

Como resultados relevantes, a pesar de que este proyecto se implementó en el último trimestre Fundación Baylor logró vacunar 1.312 niños y 106 embarazadas, incrementando la integralidad de sus programas.

#### Apertura Institución Prestadora de Salud en Uribia

Teniendo en cuenta la alta presencia de migrantes y comunidades indígenas en el municipio de Manaure, el más disperso de todo el departamento de La Guajira, Fundación Baylor recibió la habilitación por parte de la Secretaria de Salud de la nueva IPS.

La IPS Baylor de Uribia cuenta con 8 servicios habilitados y ha generado facilidad para la implementación de programas intra y extramurales altamente necesitados por este municipio.

Dentro de las atenciones logradas en 2022 en esta nueva sede se resaltan 6.856 atenciones por los servicios de Enfermería, Medicina general, Pediatría, Ginecobstetricia, Psicología, Nutrición, Odontología y Farmacia.

### Apoyo a la continuidad de Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira - SAIL

Baylor Colombia en alianza con Hocol, sobre el proyecto iniciado por Chevron en el 2014, entregó recursos que brindan atención nutricional de calidad a las personas de todo el estado de La Guajira.

La Guajira, en particular el municipio de Manaure donde se centran la mayor cantidad de nuestros programas ha visto una reducción de las tasas de mortalidad infantil por desnutrición frente a otros municipios en el departamento de La Guajira.

Se infiere que la contribución de la Fundación Baylor Colombia a la disminuciones en las tasas de mortalidad por y asociadas a la desnutrición, particularmente en el municipio de Manaure ha sido importante y es actualmente reconocida por miembros del gobierno, la comunidad indígena y otras instituciones como un actor con experiencia que debería mantenerse en el territorio.

Los servicios incluyen consultas nutricionales semanales en la clínica Jieyusirra, único centro de salud de altos estándares de calidad en la mitad del desierto, con el nutricionista de Baylor Colombia, detección continua de desnutrición en comunidades periféricas, atención hospitalaria para niños menores de 5 años con desnutrición aguda severa o moderada en el Centro de Recuperación Nutricional de Manaure y proyectos compensatorios de salud como el de panadería artesanal y la instalación de paneles solares en el mismo. El programa también brinda asesoramiento y educación nutricional a todos los pacientes tratados de la mano de promotores de salud Wayuu entrenados en Atención Integral a Enfermedades de la Primera Infancia.

Durante 2022 realizaron 1.232 atenciones pediátricas, 1.766 beneficiarios educados, 967 paquetes alimentarios entregados para manejo de la estrategia 1.000 días, indicadores del 86% de la población con adherencia a lactancia materna exclusiva hasta los 6 meses.

De otro lado, la salud materna y de la mujer abarca la atención obstétrica y ginecológica (OB/GYN) y los servicios de planificación familiar. Para los servicios de obstetricia y ginecología se prioriza la atención a las mujeres embarazadas y en posparto para garantizar una atención adecuada que identifique oportunamente los casos potencialmente de alto riesgo.

Adicionalmente, los servicios de planificación familiar amplían el acceso a los anticonceptivos a las comunidades indígenas que históricamente habían sido caracterizadas como resistentes a las iniciativas de planificación familiar por parte del jefe de enfermería. En 2022 se presentó 100% de aceptación de la colocación de métodos de planificación familiar sobre las consejería realizadas y el 61% de la mujeres en control prenatal tiene 4 de los 6 controles requeridos por las guías.

Igualmente, para el fortalecimiento del programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira- SAIL, el cual busca impactaron solo la atención de la enfermedad si no también sus casusas, Hocol apoyó en 2022 dio continuidad a los aportes realizados en 2021 con foco en:

- a. Dar continuidad en las atenciones en el centro de Salud de Jieyusirra para los ejes de consulta externa, apoyo diagnóstico detección temprana y protección específica, a través de los 15 servicios habilitados

- b. Realizar jornadas extramurales de salud en las comunidades Wayuu.
- c. Apoyar la implementación del Plan Ampliado de Inmunización del municipio de Manaure, incluyendo vacunación para población Wayuu para COVID 19.
- d. Potenciar la atención por parte de médicos tradicionales y parteras Wayuu en el centro de salud de Jieyusirra
- e. Fortalecer la capacidad local en salud a través de entrenamiento a las comunidades y profesionales de la salud para impulsar una vida plena y saludable para los niños y familias
- f. Establecer el modelo de franquicia social para los servicios de planificación familiar y desnutrición en el área de influencia.

En el municipio de Manaure, entregó dotación para la continuidad de ejercicio de los Promotores de Salud Wayuu que operan conjuntamente el centro con los profesionales de salud.

Finalmente, implementó un piloto de proyecto productivo con acciones encaminadas a apoyar la disminución de las tasas de desnutrición poblacional e incrementar los índices de diversidad alimentaria presentes en el territorio que incluyó capacitación de los líderes de la comunidad indígena Las Américas para la producción de pan y capacitación Buenas prácticas para el manejo de alimentos incluyendo elementos para la producción y comercialización del pan.

Se da continuidad a las siguientes iniciativas en este componente:

### **I. Rotación de Nutrición y Atención Primaria en Salud (APS)**

Desde el año 2020 la rotación de nutrición y Atención Primaria en Salud (APS) en La Guajira busca proporcionar a los estudiantes de medicina de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá los elementos teóricos y prácticos para que el estudiante adquiera habilidades y destrezas para el manejo integral del niño con desnutrición aguda con un enfoque diferencial, con base en la aplicación de los lineamientos para el tratamiento integral de la desnutrición aguda y las Rutas Integradas de Atención en Salud (RIAS) en un área apartada de los centros de salud de alta complejidad y con presencia de comunidad indígena.

La rotación se realizará en el marco del convenio docencia-servicio con Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia, con énfasis en las actividades ambulatorias desarrolladas para la implementación de los lineamientos para el tratamiento integral de la desnutrición aguda en Colombia.

Durante 2022, 22 internos de la Universidad Javeriana han rotado en los programas de la Fundación Baylor en Colombia en la IPS de Jieyusirra, los programas extramurales de desnutrición y el centro de salud de Matitas, en alianza con el Hospital Nuestra Señora de los remedios de Rioacha.

Vale la pena resaltar que con la Universidad de Antioquia la Fundación Baylor opera también un Convenio de Docencia Servicio que establece las bases de una mutua cooperación entre para la realización de actividades académicas, docentes, investigativas, de difusión de la cultura y extensión de servicios que ha recibido a 2022 37 internos.

### **II. Apertura de la Sala de Lactancia Materna y proyectos complementarios.**

Gracias a la continuada articulación con Save the Children, se inauguró la primera Sala Intercultural De Lactancia Materna en comunidad Wayuu de Jieyusirra, Manaure, La Guajira. Con este espacio se busca promover la lactancia materna exclusiva hasta los seis meses y restablecer los derechos de niñas, niños a la adecuada alimentación

Este es un espacio que promueve la lactancia materna y que beneficiará a los niños, niñas Wayuu en sus primeros meses de vida, así como a las madres gestantes y lactantes que son atendidas en esta comunidad. Esta iniciativa también busca orientar a todas las pacientes sobre la importancia de amamantar a sus bebés desde el primer día y los beneficios que tiene para el crecimiento y desarrollo integral de la niñez.

- III. Para la implementación de esta sala se construyó un espacio adaptado al contexto de la comunidad Wayuu, con el objeto de conservar la tradición de realizar en un área común, las actividades sociales, tradicionales y cotidianas de la etnia se elaboró una enramada con yotojoro, donación del aire acondicionado, mobiliario (mecedoras, descansa pies, mesa plegable, tv 32", cambia pañal, almohadas en forma de luna para lactancia, Kit Visión Salud de Lactancia Materna para profesionales, cartillas de Alimentación de Lactantes y niños/as pequeños/as en español y wuayunaiki, cartillas de alimentación complementaria, reglas de Lactancia Materna y COVID, pasos para amamantar, mural de la familia lactante, retablos de posiciones para amantar y las cuatro prácticas de alimentación del lactante, adhesivo y acrílicos con mensajes de lactancia materna y alimentación complementaria.

### **IV. Operación del Centro de Recuperación Nutricional de Manaure.**

La estrategia del Centro de Recuperación Nutricional fue operada hasta marzo 2022 con recursos del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF. EL CRN tiene como objetivo contribuir a la recuperación nutricional de los niños menores de 5 años con desnutrición aguda, con la participación activa de la familia, la comunidad y la articulación de las instituciones del Sistema Nacional de Bienestar Familiar.

El CRN sólo atiende a los niños que se encuentren en fase de recuperación y no presenten complicaciones médicas, tolerando el tratamiento terapéutico instaurado por el sector salud y cumpliendo con los criterios de egreso hospitalario.

Los niños ingresan al centro con un acompañante y todos los gastos asociados a sus tratamientos son cubiertos por este contrato de aportes.

Los servicios prestados en los Centros de Recuperación Nutricional – CRN del ICBF, son una atención complementaria que busca la protección integral de la primera infancia, la familia y la sociedad, a través de una respuesta articulada y oportuna del Estado bajo el principio de corresponsabilidad.

Durante 4 años Fundación Baylor en Colombia fue operador continuo de esta modalidad y posicionándose en el territorio como una alternativa sólida para el tratamiento de la desnutrición, logrando recuperar mediante el esquema de atención intramural de la

desnutrición más de 480 niños, entregando paquetes alimentarios de egreso a cada una de las familias vinculadas a esta estrategia.

### Programa recuperación nutricional y educación generación cero desnutrición

En alianza con Fundación Éxito se desarrolla el proyecto Gen Cero con el cual se busca erradicar la desnutrición crónica en Colombia, a través de una mega nacional con la que se espera que en el 2025 nazca la primera generación con cero desnutrición, y que en el 2030 ningún niño menor de 5 años tenga desnutrición crónica en el país.

Esta iniciativa se enfoca en ayudar a las madres Wayúu en periodo de gestación, adolescentes o mayores, con bajo peso, y niños Wayúu con riesgo o retraso en talla que habitan en el municipio de Manaure, garantizándoles ambientes sanos de crianza en los que se incluyen altos estándares de calidad en la atención de salud, nutrición y competencias de las familias para promover su desarrollo físico, cognitivo, emocional y social.

Asimismo, mediante la entrega de paquetes alimentarios de manera mensual, seguimiento mensual del estado nutricional de los beneficiarios, atención médica, nutricional y pediátrica, trámite de afiliación en salud, y educación alimentaria y nutricional, se garantiza una atención integral a cada beneficiario.

Desde 2022, a través de este programa con Fundación Éxito se entregaron 967 paquetes alimentarios incrementando el acceso y disponibilidad de alimentos.

### XIII Foro Internacional De Cuidado Primario Ambulatorio: “Construyendo salud: experiencias intersectoriales”

Fundación Baylor en conjunto con el Centro de Proyectos para el Desarrollo (CENDEX) de la Pontificia Universidad Javeriana participó como conferencista con la ponencia **“Intersectorialidad y APS, una experiencia exitosa en la Guajira”**.

Dentro del foro se las principales conclusiones giraron en torno a la inestabilidad jurídica que se puede visualizar para el año 2023 en la implementación del modelo de salud en Colombia que espera modificarse.

Las excelentes prácticas que bajo el sistema actual se han realizado en diferentes territorios de Colombia.

Finalmente, los diferentes participantes de manera constante manifiestan acuerdo sobre la importancia de mejorar las tarifas que el sistema de salud entrega a las instituciones prestadores de salud y volcar grandes esfuerzos a la promoción de la salud.

los profesionales de la salud hacia los sistemas de creencias y respuesta comunitaria, entregando Kits de atención a las parteras Wayúu capacitadas.

Dentro de las lecciones aprendidas documentadas en esta sistematización se encontraron:

### Proyecto Piloto Servicios Médicos para población migrante en La Guajira

Desde diciembre 2021 Fundación Baylor en Colombia implementó en Alianza con preemptive Love Colombia, el Proyecto Piloto Servicios Médicos para población migrante en La Guajira, con el objetivo de apoyar a la población migrante y comunidades de acogida en el suministro de servicios y educación en salud de alta calidad para la atención de la población materna e infantil (menores de 5 años), servicios de planificación familiar, y atención de enfermedades crónicas priorizadas.

El piloto se implementó en el municipio de Uribia, en tres asentamientos de población migrante: Bendición de Dios, Aeropuerto y Tres de Abril en la áreas de: Atención Básica y Especializada (Jornada extramural- Intramural), Educación comunitaria y Actividades complementarias sobre los determinantes de salud.

Las atenciones en salud para la población migrante atendida por este piloto durante 2022 ascienden a 6.856. Dichos beneficiarios fueron atendidos con los siguientes servicios: Medicina general, Atención en Promoción y prevención, Ginecología, Pediatría, Nutrición, Dialogo de saberes, diálogo de sabres, formación de red vigías comunitarios como promotores de salud.

Finalmente, dentro de la implementación de actividades complementarias, que impacten las causas del deficiente estado de salud, de una buena parte de los miembros de estos asentamientos, se incorporaron entregas de agua y la implementación de jornada móviles del proyecto AlimerCamBio en el cual se intercambian residuos reciclables por alimentos, insumos de higiene, medicamentos de libre venta y preservativos en zonas rurales de La Guajira.

### Ampliación Proyecto AlimerCamBio

En alianza con Fundación Ashmore, el Banco de Desarrollo de América Latina CAF, Bancalimentos, Chevron y Fundación Éxito, desde el 2019 Baylor Colombia viene implementando el proyecto AlimerCamBio proyecto de seguridad alimentaria AlimerCamBio en el cual se intercambian residuos reciclables por alimentos, insumos de higiene, medicamentos de libre venta y preservativos en zonas rurales de La Guajira.

El modelo ofrece una alternativa a los problemas sociales y ambientales ya que permite a las personas, empresas y entidades públicas participar activamente en el reciclaje y lograr un ingreso personal o dirigir este ingreso a la comunidad. Este ingreso por reciclaje que se transforma en alimentos puede mejorar de forma significativa el acceso a alimentos de alto valor nutricional.

Durante 2022, gracias al apoyo de Fundación Ashmore y CAF, se inició el diseño de un innovador punto semi móvil en una estructura modular desmontable, que funciona como punto de atención seguro y adaptable a cualquier territorio. La estructura es fácil de desmontar y apoya la reducción de costos de transporte de los residuos reciclables, generando mayor rentabilidad y réplica sobre el modelo en diferentes zonas del país.

En este programa el material reciclable se convierte en moneda de cambio para que los beneficiarios accedan a alimentos y otros bienes (Intercambio de material reciclable por



alimentos). En 2022, permanecieron activos 3 puntos fijos de atención, ubicados en Mayapo, Manaure y Maicao, se ejecutaron 32 jornadas de Alimercambio móvil en comunidades de los municipios de Riohacha, Manaure y Maicao, se realizaron 3 Reciclatones, en las poblaciones de Manaure, Uribia y Palomino, 50 jornadas de socialización del proyecto y educación ambiental, las cuales se acompañan de jornadas de salud.

Con el proyecto Alimercambio ha logrado recolectar 95 toneladas de residuos aprovechables, impactando a 9.136 beneficiarios y ha hecho entrega de 55.264 productos alimentarios y de aseo, incluyendo durante 2022 la apertura de 2.399 nuevas Alimercuentas.

Para 2023 se espera finalizar el manual metodológico que busca apoyar la evolución del modelo a una microfranquicia social. La microfranquicia social está estructurándose como una red de proveedores del sector privado que están vinculados a través de acuerdos para brindar servicios socialmente beneficiosos bajo una marca de franquicia común, generando corresponsabilidad y sostenibilidad. La meta de Alimercambio, a mediano plazo, es trabajar en la expansión del proyecto a nuevos territorios a través de este modelo.

## Operaciones realizadas por los socios y administradores

Se reporta para 2022 la estructuración de alianzas estratégicas aprobados por la Junta con aliados que se describen en la siguiente tabla.

Donante	Valor USD	Duración
Nous Foundation	342.703	2 Años
Noble Energy Colombia	290.682	4 Meses
Simón Bolívar Foundation	250.000	1 Año
Hocol	210.078	1 Año
Preemitive Love Coalition	190.712	3 Meses
Fundación Éxito	162.494	6 Meses
Transportadora de Gas Internacional	44.970	4 Meses
Instituto Nacional de Oftalmología	42.963	9 Meses
Corporación Andina de Fomento	9.625	8 Meses
Comfaguajira	6.237	4 Meses
Save the Children	10.000	1 Año
Venta residuos reciclables	5.853	12 meses
Microsoft	5.000	10 Años
Universidad Javeriana	1.428	1 Mes
<b>TOTAL</b>	<b>1.572.745</b>	

### Cumplimiento de las normas de propiedad actual y derechos de autor

Se entiende por Propiedad Intelectual, el dominio sobre obras científicas, literarias o artísticas que puedan difundirse por cualquier medio. De esta forma de dominio (Propiedad Intelectual) se derivan los Derechos de Autor, consistentes en el privilegio que da la ley a su titular para participar de los beneficios de ese patrimonio.

Los derechos de autor se clasifican en morales, consistentes en la posibilidad de exigir por parte de los autores que se les reconozca la autoría, oponerse a toda deformación, mutilación o modificación, conservar su obra inédita o anónima hasta su fallecimiento, modificar su obra antes o después de su publicación, retirar su obra de circulación o suspender cualquier forma de utilización, aunque hubiera autorización previa, velando, además, por su integridad; los derechos patrimoniales, correspondientes a los titulares de la propiedad, sean autores o no de la obra consiste en el privilegio de explotar la obra durante la vida del autor y ochenta años más en el caso de personas naturales y durante cincuenta años cuando se trata de personas jurídicas.

Fundación Baylor Colombia no cuenta con derechos de protección intelectual o derechos de autor, ni morales, ni patrimoniales. Por lo anterior, la Fundación ha realizado proceso de inscripción en un registro público constituido al efecto.

### Evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la sociedad.

La exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación jurídica, económica y administrativa de la Fundación se describe a continuación:

#### 1. Evolución de los negocios:

Fundación Baylor Colombia inicio operaciones en el año 2014 con un patrocinador inicial Chevron Petroleum Company, evidenciando a la fecha capacidad de consecución de recursos a nivel nacional e internacional, mediante la ejecución de programas holísticos de Salud que impactan no solo la resolución de la enfermedad, si no también los determinantes que lo causan. Actualmente, Fundación Baylor Colombia cuenta con 32 patrocinadores que aportan recursos en especie, técnicos, financieros y mixtos.

Adicionalmente, Fundación Baylor Colombia a 2022 ha presentado de crecimientos escalonados presentado ampliaciones en su número de funcionarios ( 72 personas), 70% mujeres, facilidades operadas (5): Matitas, Jieyusirra, Uribia, Riohacha, Barranquilla, presencia en (2) departamentos: La Guajira y Atlántico, cobertura municipios (9), número de servicios de salud ofertados (21 servicios de salud de atención primaria y complementaria), número de proyectos de triple impacto (3) (panadería artesanal, Alimercambio, artesanías) y ha recibido reconocimientos de entidades gubernamentales y privadas (4 reconocimientos recibidos) por la excelencia en la implementación de sus programas integrales de salud.

Los programas implementados por Fundación Baylor Colombia a 2022 han sido estructurados para generar impacto sobre los Objetivos de desarrollo Sostenible (ODS), adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamado universal a la acción para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

La clasificación determinada para monitorear el impacto de nuestros programa sobre los ODS para Fundación Baylor Colombia es la siguiente:

- **Objetivos Estratégicos:** Estos objetivos y metas están vinculados directamente a los programas holísticos de atención de la salud materno infantil. La contribución es directa y tiene un alto impacto
- **Objetivos Relevantes:** Estos objetivos y metas están indirectamente vinculados a los programas holísticos de atención de la salud materno infantil. La contribución es indirecta y tiene un impacto medio.

Los ODS Estratégicos y Relevantes se reflejan a continuación:



## ESTRATEGICO

Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año



## ESTRATEGICO

Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas



## RELEVANTE

Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año



## RELEVANTE

Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año



## RELEVANTE

De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición



## RELEVANTE

Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros



## RELEVANTE

Asegurar el acceso universal a la salud sexual y reproductiva y los derechos reproductivos según lo acordado de conformidad con el Programa de Acción de la Conferencia Internacional sobre la Población y el Desarrollo, la Plataforma de Acción de Beijing y los documentos finales de sus conferencias de examen



## RELEVANTE

De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo

### 2. Situación Jurídica:

Para 2021, la Fundación recibió la Resolución 993 del 23 de diciembre de 2021 donde expresa: "CONFIRMAR en su integridad la Resolución No. 3364 del 17 de junio del 2021 y, la SANCIÓN a la entidad BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION COLOMBIA IDENTIFICADA CON NIT. 900.691.573-7 de SUSPENSIÓN DE LA PERSONERÍA JURÍDICA otorgada mediante Resolución N° 4433 del 17 de diciembre de 2021, expedida por la Regional ICBF Guajira, POR EL TÉRMINO DE SIETE (7) MESES, por los motivos expuesto, pese al recurso de reposición tramitado por Fundación Baylor Colombia, con asesor legal externo, argumentando:

- INCONGRUENCIA EN LA SANCIÓN
- CARENCIA ACTUAL DE OBJETO SANCIONATORIO POR HECHO SUPERADO
- VIOLACIÓN AL PRINCIPIO DE CONFIANZA LEGÍTIMA EN LA ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO
- CADUCIDAD DE LA ACCIÓN SANCIONATORIA

La sanción finalizó en septiembre de 2021 y se espera en 2023 participar en caso de abrirse en el Banco Nacional de Oferentes para las modalidades de nutrición ante el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.

Ante la situación presentada en 2021, de manera inmediata a la Asamblea General se decide aceptar la sanción y continuar aplicando a fondos del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar una vez finalice el periodo de sanción.

### 3. Situación Económica y Administrativa:

Frente a la situación económica de la fundación a 2022 la organización ha logrado recolectar fondos en especie y efectivo por USD 1.5 millones de patrocinadores que entregan recursos en efectivo y especie, con recursos de operación previstos hasta el año 2023.

La administración de procesos de la Fundación ha sido evidente, generando procedimientos, para los procesos de compras, manuales de reclutamiento y selección, funciones, inducción, capacitación, código de ética, manejo de historia clínica, planes de manejo de emergencias y políticas de seguridad del paciente, entre otros.

Durante el año 2022 Fundación Baylor implementó el Manual SARLAFT, analizada inicialmente por el Comité de Control Interno en el Acta N° 005 del 16 de febrero de 2021 y posteriormente aprobada por la Junta Directiva, máximo órgano de BAYLOR COLOMBIA en el Acta N° 36 del 23 de febrero de 2021. Durante la implementación la Fundación no ha evidenciado registros de ningún tipo de operaciones clasificadas como potencial lavado de activos.

## Evolución previsible de la Fundación

En octubre de 2022 se presentó la Junta Directiva los resultados de la Planeación Estratégica 2023- 2026, la cual contó con asistencia técnica de miembros de la Junta Directiva y la participación de funcionarios de la Fundación donde se espera alcanzar :

- **Misión:** Crear un futuro más saludable y próspero para las mujeres embarazadas, los niños y sus familias en Colombia, liderando la atención al paciente, la educación, la investigación y actividades complementarias sobre los determinantes de la salud.
- **Visión:** Al 2030, ser una de las fundaciones colombianas que brindan servicios integrales de salud más admirada por su gente, alianzas y desempeño innovador, revelando un futuro próspero y saludable para nuestros beneficiarios.
- **Objetivo # 1:** Convertirnos en el implementador de elección para las instituciones públicas y privadas gracias a nuestra integralidad en el concepto de salud evidenciada en la implementación de programas que reviertan las inequidades en salud y sus determinantes en Colombia.
- **Objetivo #2:** Convertirse en un modelo nacional de referencia en operación, administración y rendición de cuentas en la ejecución de proyectos de atención primaria de salud innovadoras, eficientes, transparentes y sostenibles.
- **Objetivo #3:** Generar alianzas que promuevan la sostenibilidad de los esfuerzos en Colombia de sus iniciativas en salud fortaleciendo sus operaciones actuales y desarrollando nuevas.

El Plan de Acción para la implementación de esta nueva visión será presentado en la Primera Junta Directiva de 2023.



## Nuestro Equipo de Trabajo

### Dirección general y Junta Directiva

- Michael Mizwa – Vice-president Salud Global – Texas Children`s Hospital
- Ana María Galvis – directora ejecutiva Fundación Baylor en Colombia
- James Thomas – Profesor – Líder Unidad Cuidad Intensivo – Baylor College of Medicine
- Bridgette Naik – Jefe Tesorería BIPAI
- David Peña – Gerente Ejecución Efectiva
- Juan Carlos Buitrago- Revisor Fiscal

## DIRECCIÓN GENERAL



### Líderes funcionales

- Maritza Medina – Coordinador Contable y Financiero
- Eliana Villera – Coordinador Zona Guajira
- Yoselin Fontalvo – Coordinador IPS Baylor
- Daniela Lozano – Coordinador CISE



## Cifras Relevantes

**OPERATIONAL SCORE CARD**  
**FUNDACION BAYLOR COLOMBIA - 2.014 - 2.022**

		2014	2023	
<b>STATES COVERED</b>		1	2	La Guajira, Atlántico- North region - Oil Industry
<b>MUNICIPALITIES COVERED</b>		1	9	Guajira state is totally covered by Active Search Manlutrtrion Units
<b>NO. OF PERSONNEL</b>		2	72	90% Health Personnel - Resources focused on beneficiaries
<b>NO. OF HEALTH SERVICES</b>		2	18	18 health center services - 3 outreach services
<b>NO. HEALTH DETERMINANTS PROGRAMS</b>		0	4	Alimercambio, Artisanal bakery, Exito food packages delivery, Handycraft
<b>NO. OF OPERATED FACILITIES</b>		0	4	Jieyusirra, Matitas, Uribia, Barranquilla
<b>NO. OF SPONSORS</b>		1	28	Founder sponsor CVX - Technical 44%, Cash 44% and In kind 12%
<b>VALUE RAISED FUNDS USD MILL</b>		\$ 2,4	\$ 7,6	Accumulated funds Oct 2021. Colombia has added USD 4 M
<b>AWARDS</b>		-	4	Nutrtion - Best hydorcarbon price - First lady lifetime efforts for Nutrition
<b>NO. IMPACTED SDG'S</b>			8	TOTAL SGDS IMPACTED: 8 STRATEGIC SDGS (2) 3 Well being and SDGS 17 Partnership for the goals RELEVANT SDGS (6) Zero Hunger - Gender equity - Sustainable Cities - Reduced inequalities -

## Patrocinadores y Aliados

