

INFORME DE GESTIÓN 2018

Artículo 47 Ley 222 de 1995

**Baylor College of Medicine Children's Foundation
Colombia**

Contacto: Ana Maria Galvis

Tel +57 317 510 52 83

directoraejecutiva@baylorcolombia.org

www.fundacionbaylorcolombia.org



Contenido

1. SITUACIÓN JURÍDICA, ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA DE LA FUNDACION	3
a. Situación Administrativa.....	3
b. Situación Jurídica.....	6
c. Situación Económica	11
d. Resumen Principales logros 2018	13
2. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA FUNDACIÓN	18
a. Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira	18
b. Recomendaciones Estudio Participativo resultados y futuro Fundación Baylor Colombia.....	19
i. Fortalezas del programa.....	19
i. Oportunidades de Mejora	19
i. Efecto Multiplicador	20
i. Sostenibilidad.....	20
c. Red En El Mundo.....	20
3. PROYECTO DE PRESUPUESTO	22
4. ANEXOS.....	23
a. Acta del máximo órgano de administración.....	23
b. Estado de Situación Financiera de Apertura (ESFA)	¡Error! Marcador no definido.
c. Estado de Situación Financiera o Balance General	23
d. Estado de Resultados Integral con estado complementario denominado "resultados Integrales	23
e. Estado de Cambios en el Patrimonio.....	23
f. Estado de Flujo de Efectivo.....	23
g. Notas que incluyan un resumen de las políticas contables significativas y otras de información explicativa.	23
h. Certificación de Estados Financieros conforme al artículo 37 de la Ley 222 de 1995.....	23
i. Dictamen del Revisor Fiscal, artículo 208 del Código de Comercio. (Si lo hay).	23



1. SITUACIÓN JURÍDICA, ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA DE LA FUNDACION

a. Situación Administrativa

Dentro de las principales fortalezas del programa se resaltaron: la aceptación positiva de La comunidad indígena con respecto a la continuidad y confianza generada por la Fundación Baylor en el territorio, a través de su programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira.

Adicionalmente, como fortaleza se encontró que la introducción de servicios de atención pediátrica y obstétrica ha mejorado la capacidad resolutive en salud de los centros de salud del Pájaro, Mayapo y Aremasahin, del Hospital Público de Manaure.

El compromiso, la dedicación, la pasión y el liderazgo del equipo de Baylor Colombia son factores críticos para el éxito alcanzado hasta el momento. La generación de confianza gracias a la integralidad del servicio que ofrece Baylor, el cual no maneja únicamente la ausencia de una patología determinada, sino también los determinantes en salud, identificados como causas subyacentes de la enfermedad, como falta de agua, inseguridad alimentaria, inequidad de género y desempleo, son un factor diferencial que debe mantenerse para dar soluciones profundas para mejorar la situación de salud en la población Wayuu.

Se generaron recomendaciones para mejorar los servicios y velar por la permanencia de la Fundación en el territorio de manera sostenida. Dentro de estas sugerencias, los participantes del estudio, principalmente los indígenas Wayuu y medios de comunicación solicitaron mayor divulgación del programa para posicionar los esfuerzos positivos que como comunidad y entes institucionales se están realizando para mejorar la situación de salud en el territorio.

Finalmente, las partes interesadas creen que es necesario que Baylor se convierta en una institución prestadora de salud para aumentar su impacto, mejorar la trazabilidad de los beneficiarios y expandir el impacto del programa accediendo a recursos del sistema de salud en Colombia, sin eliminar la continuidad de programas complementarios a la salud que trabajan los determinantes de salud en el departamento.

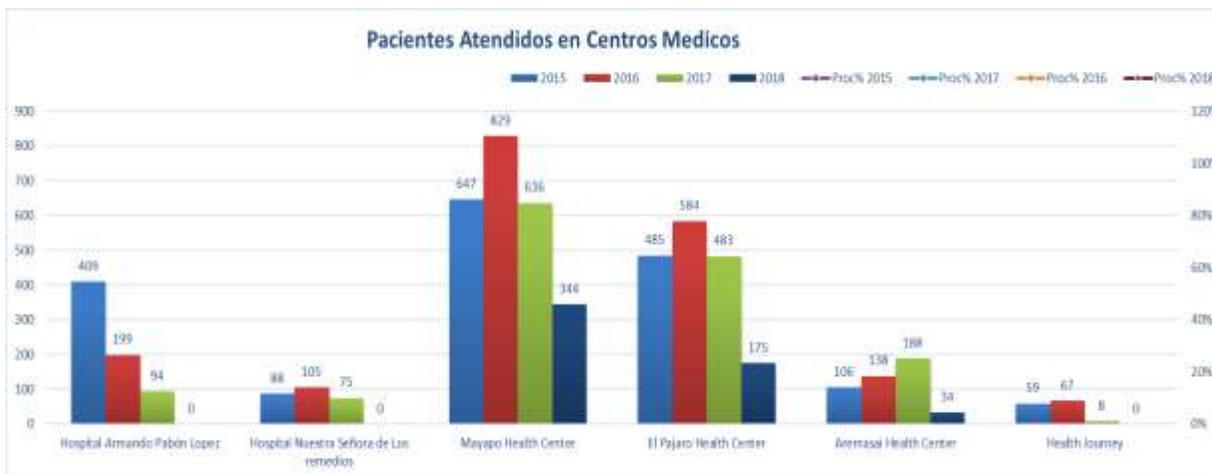
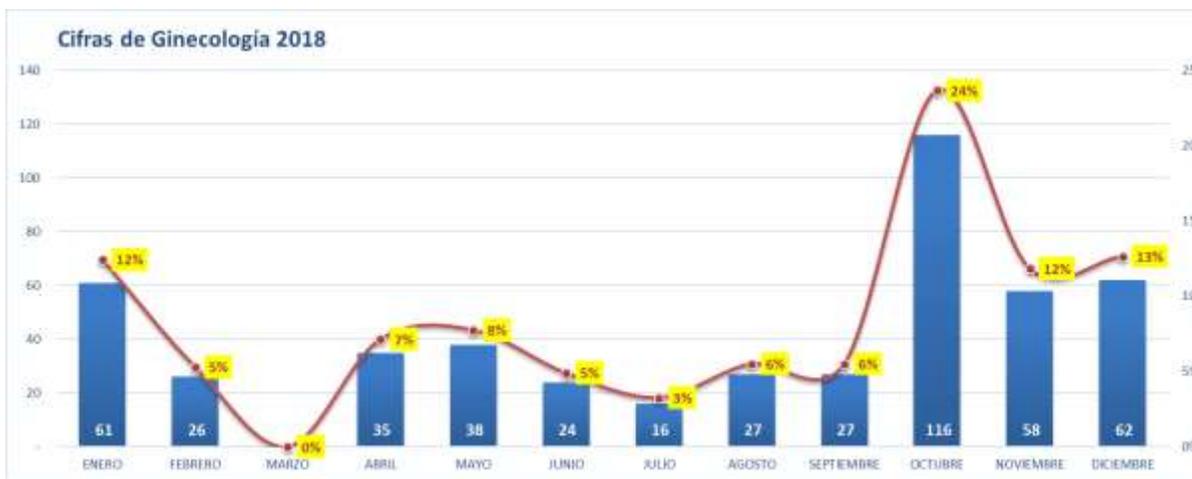
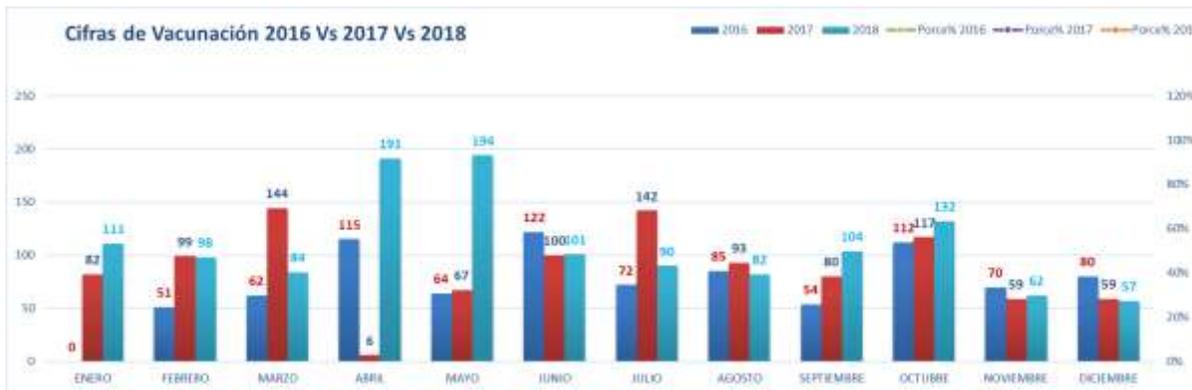
Durante el año 2018, la Fundación Baylor se habilitó como institución Prestadora de Servicios de Salud Privada, gracias a la colaboración de los líderes indígenas del Clan Epinayú, quienes entregaron, con el apoyo de Chevron Colombia un Centro de Salud parcialmente equipado para que fuera operado por la Fundación como un proceso de transición que genere el aprendizaje necesario en el territorio.

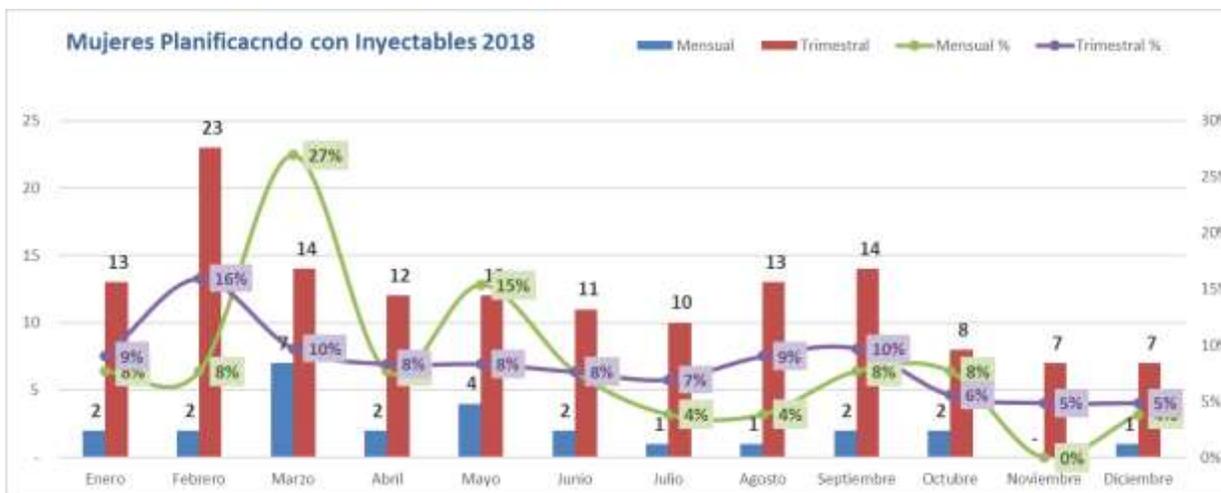
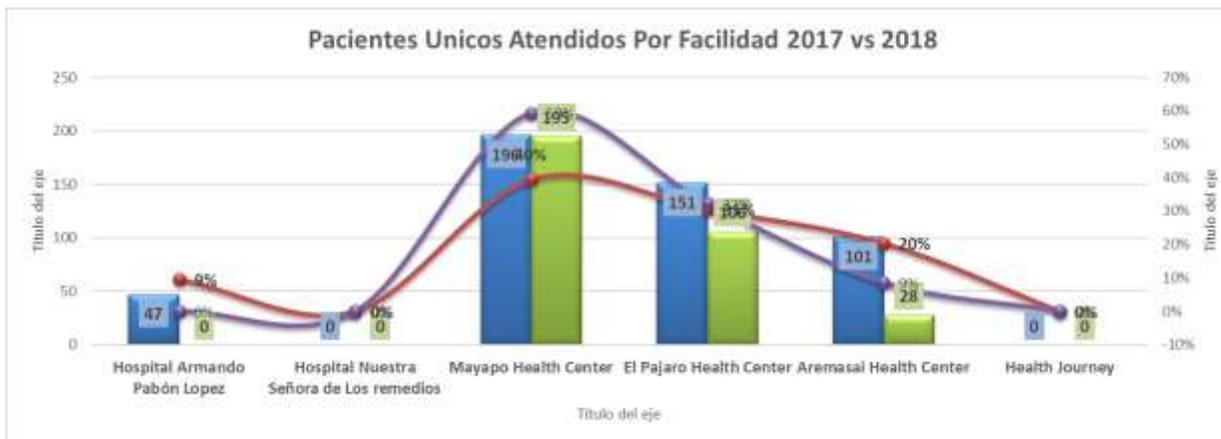
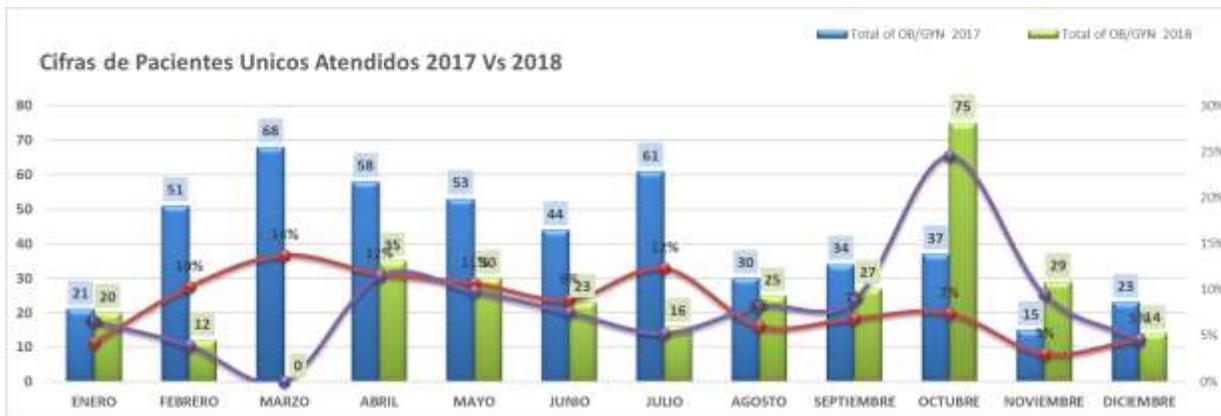
Logramos ser certificados en los 7 estándares exigidos por la Resolución 2004 de 2003 obteniendo un concepto favorable que, durante el año 2019, funcionará como un piloto de las Nuevas RIAS (Rutas Integrales de Atención en Salud) y la aplicación del nuevo modelo Integral de atención en salud para poblaciones dispersas MIAS. Nuestros focos continuarán siendo atención en salud, educación e investigación y desarrollo.

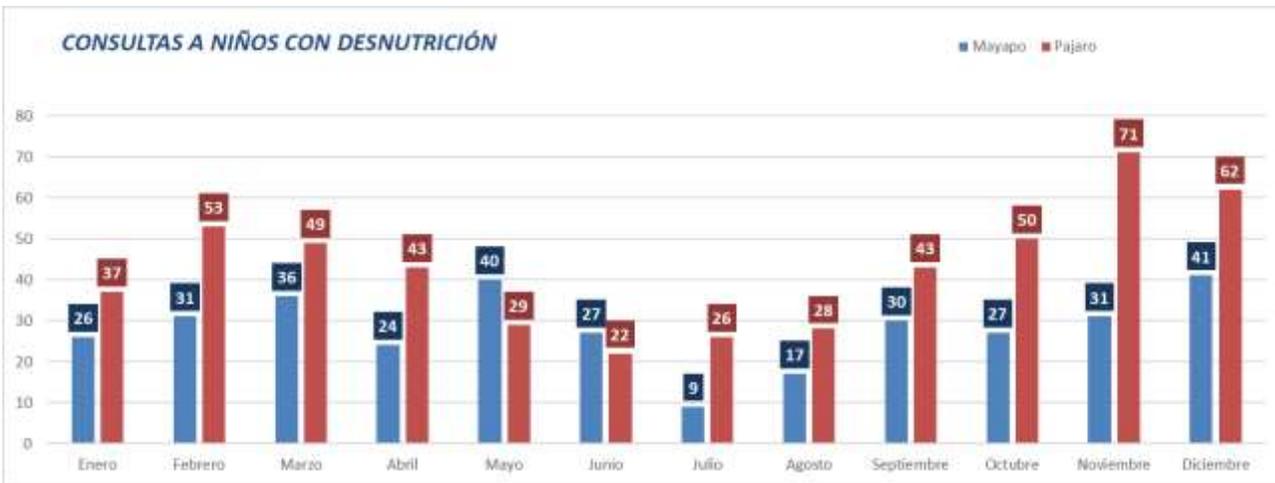
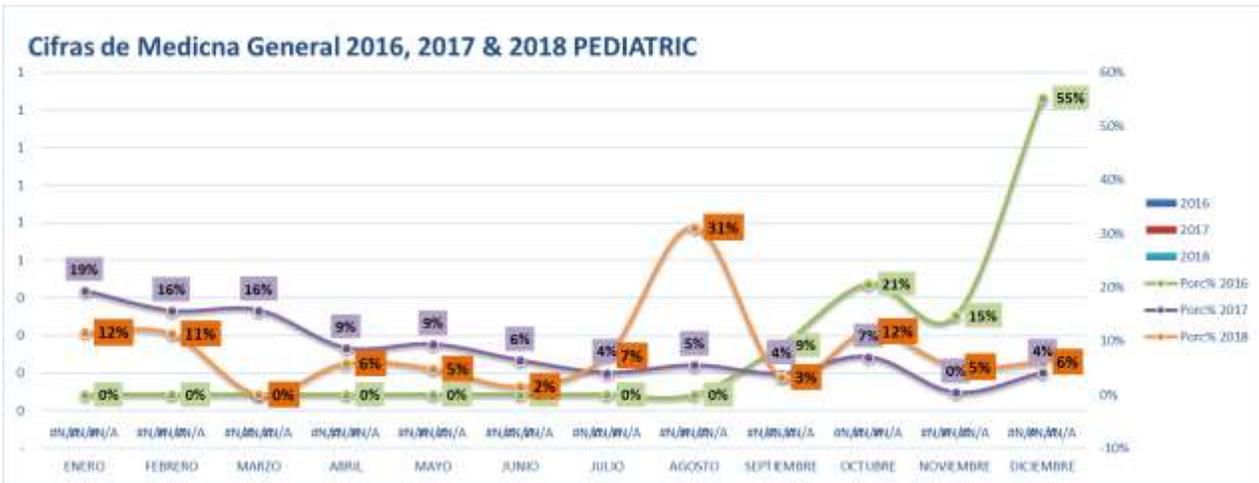
Mirando hacia adelante, continuaremos trabajando para disminuir las tasas de morbilidad y mortalidad maternas e infantiles en La Guajira y en el resto del país. Para lograr este objetivo, necesitamos muchos más socios de los que pensamos inicialmente. Estamos seguros de que el manejo de las iniciativas de salud con un enfoque holístico, que incluye no solo la ausencia de enfermedad, sino también el manejo de los factores determinantes de la salud, como el agua y la inseguridad alimentaria, es una verdadera competencia que las redes de la Fundación BIPAI han obtenido durante sus 20 años de historia.



A continuación, se resumen los datos de gestión comparativo de pacientes atendidos en los diferentes servicios para el año 2018.







b. Situación Jurídica

BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN’S FOUNDATION, se encuentra N.I.T.: 900691573-7, REGIMEN COMUN, identificada con N.I.T. 900691573-7, REGIMEN COMUN, como lo expresa su CERTIFICADO DE EXISTENCIA Y REPRESENTACION LEGAL, como tipo de entidad social, domiciliada en la ciudad de Bogotá D.C.

Que por documento privado No. (Sin num) del 8 de enero de 2014 otorgado(a) en asamblea constitutiva, inscrita en esta cámara de comercio el 17 de enero de 2014 bajo el número 00233856, del Libro I de las entidades sin ánimo de



lucro, fue constituida la entidad denominada BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION – COLOMBIA

El objeto principal de la fundación será mejorar el cuidado y manejo de la salud materna e infantil en Colombia, mediante la promoción de la investigación, educación, entrenamiento y cuidado del sida, las enfermedades tropicales, crónicas y contagiosas; la tuberculosis, malaria; la desnutrición, las enfermedades perinatales, el cáncer y otras enfermedades con altos niveles de mortalidad, así como la protección integral de los niños, niñas adolescentes y sus familias.

Que, a diciembre de 2018, las reformas que han surtido los estatutos de la Fundación se encuentran resumidas en el siguiente cuadro ante la Cámara de Comercio de Bogotá:

DOCUMENTO #	FECHA	ORIGEN	FECHA	#INSCRIPCION
001	2014/01/21	ASAMBLEA GENERAL	2014/01/21	00234902
002	2014/08/27	ASAMBLEA GENERAL	2014/08/27	00241410
003	2017/03/27	ASAMBLEA GENERAL	2017/04/05	00272880
005	2017/12/05	ASAMBLEA GENERAL	2017/12/11	00297611
007	2018/08/17	ASAMBLEA GENERAL	2018/10/10	00309846

Se adjunta comunicación recibida de Cámara de Comercio de Bogotá como resultado de la reforma a los estatutos de la Fundación fechada 2018/08/17





Bogotá D.C., 21 de noviembre de 2018

Señora
ANA MARIA GALVIS SERRANO
BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION - COLOMBIA
CRA 70 #119 A 33 OFICINA 201
BOGOTA D.C.

REF.: Traslado de Documentación.

Respetada Señora:

La presente tiene como objeto informarle que hemos verificado el Acta 007 del Consejo de Asamblea General en la cual se reforma el objeto de la entidad, como consecuencia de lo anterior y como se solicita en el documento, esta Cámara de Comercio pierde competencia para llevar el registro de esta entidad, debiendo ser remitida a la autoridad competente.

De acuerdo con lo señalado en la Ley 10 de 1990 y Ley 100 de 1993 y en el Artículo 45 del Decreto 2150 de 1995 "Excepciones. Reglamentado parcialmente por el Decreto Nacional 1396 de 1997. Lo dispuesto en este capítulo no se aplicará para las instituciones de educación superior; las instituciones de educación formal y no formal a que se refiere la Ley 115 de 1994; las personas jurídicas que prestan servicios de vigilancia privada; las iglesias, confesiones y denominaciones religiosas, sus federaciones, y asociaciones de ministros; las reguladas por la Ley 100 de Seguridad Social, los sindicatos y las asociaciones de trabajadores y empleadores; partidos y movimientos políticos; Cámaras de Comercio; y las demás personas jurídicas respecto de las cuales la Ley expresamente regule en forma específica su creación y funcionamiento, todas las cuales se registrarán por sus normas especiales."

En consecuencia, dando cumplimiento a estos preceptos legales, la documentación que reposaba en los archivos de la Cámara de Comercio relativa a la **BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION - COLOMBIA**, y atendiendo a la comunicación con Radicado 2018ER78207, de la Directora de Calidad de Servicios de Salud, de la Secretaría de Salud de Bogotá, se procede a remitir la correspondiente información a la Alcaldía Mayor de Bogotá.

Línea de respuesta inmediata: 383 03 30 Comutador: 594 1000 ccb.org.co Bogotá, D.C. Colombia

<p>Datos y Centros Fundación Centro de Estudios de la Ciudad de Bogotá Avenida 64 - 1079 Bogotá D.C. 2202</p> <p>Datos y Centros Empresariales Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p>	<p>Datos y Centros Empresariales Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Datos y Centros Avenida 64 - 1079 Bogotá D.C. 2202</p>	<p>Datos y Centros Empresarial Búsqueda Avenida Los Rincónes 32 - 96 Bogotá D.C. 4314</p> <p>Datos y Centros Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p>	<p>Datos Prácticas Carrera 27 No. 19-20 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Datos Casos Carrera 190 No. 40-41 Calle 100 No. 200-201 (Calle 100) Bogotá D.C. 4302</p>	<p>Datos Centros Carrera 9 No. 44-45 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Datos Negocios Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p>	<p>Datos Oficinas Carrera 14 No. 13-14 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Datos Espacios Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Planes de Atención al Cliente Carrera 9 No. 44-45 Bogotá D.C. 4302</p>	<p>Datos Centros de Asesoría y Control Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p> <p>Datos Centros de Promoción Empresarial Calle 97 No. 47-48 Bogotá D.C. 4302</p>
---	--	---	---	---	--	--

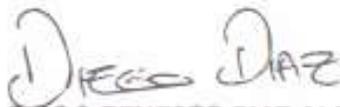
La decisión de efectuar este traslado sin lesión de ninguno de los intereses de la entidad fue el resultado de un proceso de cuidadosa ponderación del documento privado allegado de esta persona jurídica. Tras haber adelantado este estudio se descubrió que por razón de las actividades proyectadas no correspondía ni registrar ni certificar su existencia y representación legal a esta entidad cameral. Por lo que procedemos a dar aviso a ustedes de esta circunstancia y a adoptar las medidas proporcionadas a esos hechos.

Con este traslado, por lo demás, hemos favorecido el cumplimiento por parte de la entidad de sus obligaciones y deberes legales, al disponer lo necesario para que su registro sea continuado por la autoridad competente y para propiciar el suministro de información a las autoridades llamadas a ejercer sobre ella sus actos de control y vigilancia. Así hemos contribuido a que la Entidad se dirija a la autoridad que le corresponde.

Esperamos que nuestras razones y motivaciones sean compartidas por ustedes; y tenemos la certeza plena de haber procedido de manera que se garantizará la indemnidad de la Entidad, el estricto acatamiento de la ley y la perfecta satisfacción de sus intereses.

Por lo anterior, a partir de la fecha, cualquier inquietud o trámite pertinente a su entidad deberá ser adelantado ante dicha Entidad por ser ella la competente y en la que se encontrará la documentación antes mencionada.

Atentamente,



DIEGO ERNESTO DÍAZ ALDANA

Coordinador del Registro de Entidades Sin Ánimo de Lucro. (E).

DM

Número de inscripción S0045803
Número identificación 9006915737

Línea de respuesta inmediata: 383 03 30 Conmutador: 594 1000 ccb.org.co Bogotá, D.C. Colombia

**Sede y Centro
Operaciones Saldaña**
Avenida El Dorado 36, 45D-41
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 3331

**Sede y Centro Operaciones
Cajabamba**
Calle 7 No. 9-11-01
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

**Sede y Centro Operaciones
García**
Avenida 19 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4118

**Sede y Centro Operaciones
Santafé**
N. 26 No. 43 No. 40-11-01
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4202

**Sede y Centro
Operaciones Fajardo**
Avenida 17 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

Sede Norte
Calle 17 No. 40 No. 40-11-01
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4202

Sede Antioqueña
Calle 17 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

Sede Central
Calle 17 No. 40 No. 40-11-01
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4202

Sede Centro
Calle 17 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

Sede Occidente
Calle 17 No. 40 No. 40-11-01
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4202

Sede Cota
Calle 17 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

Sede Fajardo
Calle 17 No. 100-39
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

**Edificio Centro de Estudios y
Carrera 50**
Calle 75 No. 11-12
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

**Edificio Centros de Participación
Económica**
Calle 75 No. 11-12
Bogotá D.C. 11020
Teléfono: 4719

Una vez efectuado el análisis fáctico y jurídico de la situación devenida tras la modificación del objeto social de Baylor College of Medicine Children´s Foundation, para adicionar facultades para la prestación de servicios médicos de prevención, promoción, tratamiento y rehabilitación de la salud, entre otras se solicitó un concepto jurídico para dar viabilidad a las operaciones planteadas durante 2018 con la intención de adicionar una rama de negocio a la Fundación que funcionará como IPS en el departamento de La Guajira.

Para ello el concepto jurídico, elaborado por la firma de abogados Martinez y Baez arrojó que “Nos encontramos, entonces ante una misma persona jurídica denominada Baylor College of Medicine Children´s Foundation – IPS, cuyo domicilio principal es Bogotá, pero que en el desarrollo de su objeto social también despliega sus actuaciones a través de un establecimiento, ubicado en el departamento de La Guajira, lo que en el régimen mercantil se denomina establecimiento de comercio, que es reconocido tanto por las normas comerciales como las del régimen general de seguridad social en salud.” Situación con la cual se emiten los estados financieros y registran las operaciones para el año 2018.



c. Situación Económica

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL (Adjunto a los estado financieros)



A&CO
Auditoría, Consultoría, Outsourcing
y Asesoría Gerencial S.A.S.



INFORME DEL REVISOR FISCAL

A la Junta Directiva de:

BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION COLOMBIA

He auditado los estados financieros adjuntos de **Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia** los cuales comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los estados de actividades, de cambios en el fondo social y de flujos de efectivo de los años terminados en esas fechas y el resumen de las principales políticas contables indicadas en la Nota 2 y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la administración en relación con los estados financieros

Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia y por el control interno que la administración considere relevante para que la preparación de estos estados financieros esté libre de errores significativos debido a fraude o error.

Responsabilidad del Revisor Fiscal

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros con base en mi auditoría. Efectué mi auditoría de acuerdo con las normas de auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Estas normas requieren que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y realice la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en desarrollar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros debido a fraude o error. En la evaluación de esos riesgos, el auditor considera el control interno relevante de la entidad para la preparación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

Opinión

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de **Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia** al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.



Informe sobre otros requerimientos legales y regulatorios

Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia también es responsable por el cumplimiento de aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable, la definición de medidas de control interno, la conservación y custodia de bienes, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

Como es requerido por leyes y reglamentaciones colombianas, he efectuado procedimientos sobre el cumplimiento de aspectos regulatorios y con base en el resultado de los mismos, en mi concepto:

- La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder. Los administradores dejaron constancia en dicho informe de gestión, que no entorpecieron la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.
- Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.

CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (Adjunto a los estados financieros)

Los suscritos Representante Legal y Contador Público de **BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE CHILDREN'S FOUNDATION COLOMBIA**, certificamos que los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2018 y 2017 han sido fielmente tomados de los libros de contabilidad de la sociedad y que antes de ser puestos a su disposición y de terceros hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de la Fundación al 31 de diciembre de 2018 y 2017 existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el año terminado en esa fecha.
2. Todos los hechos económicos realizados por la Fundación durante el año terminado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos representan probables sacrificios económicos futuros (obligaciones), obtenidos o a cargo de la Fundación al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados de acuerdo con normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la Fundación han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.

ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES ACAECIDOS DESPUÉS DEL EJERCICIO

d. Resumen Principales logros 2018

El calendario de principales actividades mensualizadas se presenta a continuación

Ampliación del Centro de Recuperación

Nutricional - NRC es una modalidad de cuidado intramural que busca la recuperación del estado nutricional de niños y niñas menores de 5 años, sin patología adicional; con la participación de un equipo interdisciplinario, quienes desarrollan acciones en salud, nutrición, suministro de suplementos nutricionales, promoción y prevención en salud y nutrición, y con participación familiar.

- 180 niños atendidos durante 2018
- Ampliación del No. de cupos asignados por ICBF en el municipio de Manaure, La Guajira, para atender a 150 niños más hasta septiembre de 2019



Intervención psicosocial Internado Indígena Laachon Mayapo

- Entendiendo el bienestar emocional y el desarrollo social como parte integral del concepto de salud Baylor Colombia, en cumplimiento de sus objetivos y compromiso con las comunidades rurales de Riohacha y Manaure, visitó el Internado Indígena de Laachon-Mayapo para realizar un seguimiento de los problemas psicosociales en sus comunidades y ayudarles a comprender la importancia de crear su proyecto de vida.
- 245 internos del internado rural Laachon Mayapo recibieron atención psicosocial donde se establecieron dos objetivos:
- Identificar las principales causas internas de deficiencias emocionales y las características significativas de las situaciones de riesgo que ocurren en la comunidad etnoeducativa del Colegio Laachon de Mayapo, La Guajira.
- Fortalecer la capacidad emocional de AUTO GESTIÓN, para la promoción de habilidades personales y sociales positivas que permitan disminuir los casos de corte, bullying, abuso de sustancias psicoactivas, depresión y situaciones de riesgo asociadas en la Institución Etnoeducativa Laachon de Mayapo, problemas detectados conjuntamente Por nuestra organización, la Fundación Baylor Colombia y la institución en cuestión.
- Los temas cubiertos durante las intervenciones fueron: la mejora de la autoestima a partir de la aceptación de sus rasgos físicos, mentales y emocionales y sus redes de confianza y el desarrollo de la dignidad personal.



- **Estudio Participativo Resultados y Furo Fundación Baylro Colombia fue finalizado en Mayo de 2018** con recomendaciones acordadas de los interesados para que Baylor se convierta en un proveedor de salud estandarizado oficial en el sistema de salud para acceder a los recursos financieros y promover la sostenibilidad.
- El programa Lookback del programa SAIL siguió un proceso participativo que involucró a representantes de todos los grupos de partes interesadas clave en la planificación, recopilación y análisis de los datos de Lookback. Los hallazgos clave se dividieron a:



Fortalezas

- La alta dedicación y compromiso del equipo de Baylor y el sólido liderazgo les permite superar los desafíos y ser efectivos en su trabajo.
- Se reconoce que el equipo de Baylor tiene relaciones sólidas en las comunidades y respeto por la cultura local.
- El enfoque holístico e integral del programa SAIL para abordar los problemas de salud es apreciado por sus partes interesadas. Su capacidad para ser flexibles y adoptar nuevas ideas les permite resolver problemas de manera efectiva
- **Oportunidades de mejora**
- La mayoría de las partes interesadas expresaron su interés en ver más comunicación del programa SAIL y más conciencia sobre sus servicios y sus resultados.
- Algunas partes interesadas consideraron que es necesario que haya más colaboración y apoyo para el programa de parte de otros socios en el sistema de salud.
- Recomendaciones:
- Documente cuidadosamente las ventajas y desventajas de establecer un establecimiento de salud de SAIL y evalúe la sostenibilidad de dicha decisión.
- Considerar una posible asociación entre Baylor y la cooperativa COOPWACE para establecer los centros de salud de Jiyeyusira y Cusema en el marco del programa SAIL.
- Organizar mesas redondas para discutir la posibilidad de centros de salud provistos por las comunidades.



- Entrega de la distinción "Toda vida por malnutrición infantil" a SAIL - Programa de salud y autosuficiencia para indígenas en La Guajira por parte de la Fundación Baylor Colombia.
- El presidente de la Junta Directiva de la Fundación Éxito en Colombia presentó el reconocimiento "Toda Vida para la Desnutrición Infantil" a la Fundación Baylor en Colombia por el funcionamiento del programa Salud indígena y autosuficiencia en La Guajira, SAIL, como uno de Las iniciativas que siguen dando frutos.



- Visita de la Sociedad Pediátrica Colombiana al Hospital de Niños de Texas como parte de la estrategia de participación BIPAI y el TCH desarrollaron durante 2018 una visita corporativa de la Dra. Marcela Fama, Presidenta, Sociedad Colombiana de Pediatría (SCP), Dr. Hernando Villamizar, Ex Presidente, SCP, Sra. Gloria Zuccardi, Directora Ejecutiva de SCP, y Ana María Galvis, Directora Ejecutiva de Baylor Colombia.
- Los objetivos de la visita incluyen:
- Familiarización con la Iniciativa Internacional de SIDA Pediátrico (BIPAI) de Baylor College of Medicine y Texas Children's Health Global
- Recorrido por áreas seleccionadas del Texas Children's Hospital Planificación para el "Simposio Internacional de Acción en Pediatría" en julio de 2018
- Exploración de oportunidades de colaboración entre SCP, BIPAI, Texas Children's Hospital y la Fundación Baylor-Colombia.
- Como parte de las visitas se realizó una recepción con SAIL Colombia con comentarios.



- Firma del Acuerdo con la Universidad de Antioquia para establecer las bases de una cooperación mutua entre LA FACULTAD DE MEDICINA - UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA Y BAYLOR COLLEGE OF MEDICINE FOUNDATION COLOMBIA para la realización de actividades académicas, enseñanza, investigación, difusión de cultura y extensión. Servicios en todas aquellas áreas de interés recíproco propias de sus objetivos y funciones, con miras a lograr sus fines y el uso racional de sus recursos..
- La Universidad de Antioquia es la única facultad pediátrica



certificada en el país que promueve la investigación y recibe el tercer año de capacitación de pediatras para trabajar en el sitio en el programa SAIL en La Guajira.

- Dentro de los acuerdos, la Fundación Baylor Colombia y la Universidad de Antioquia se comprometieron a trabajar bajo las premisas de integración, cooperación y coordinación para la contribución integrada y el desarrollo de la

práctica de los residentes de residencia pediátrica en beneficio de las áreas que requieren asistencia médica y Aporte programático en la guajira.

Certificación de Baylor Colombia como una institución prestadora de salud en el sistema de salud colombiano para garantizar la viabilidad de las decisiones aprobadas por la Junta para continuar las operaciones en Colombia, creando y probando un modelo de salud integral inclusivo indígena, exitoso y sostenible

- Las condiciones de calificación que deben cumplir los proveedores de servicios de salud deben cumplir las siguientes condiciones:
 - Capacidad técnico-administrativa
 - Suficiencia patrimonial y financiera.
 - Capacidad tecnológica y científica.
 - A través del cumplimiento de 7 estándares los servicios serán calificados.
 - Recursos Humanos
 - infraestructura
 - Dotación
 - Medicamentos, dispositivos médicos y suministros.
 - procesos prioritarios
 - Registros médicos clínicos.





- Design, development and implementation of a software solution using Epi Info™ 7.0, which is a free & public domain suite that allows data collection, storage and analysis of medical information taken at the health centers and in our case indigenous communities where the foundation is present.
- The development was presented in to 25th BIPAI Annual Network Meeting by the Information officer of Colombia in November 2018 in Johannesburg, South Africa

- **El proyecto de producción sostenible para la salud del huevo se desarrolló** con el apoyo de Éxito y Ecosfera Foundation de Baylor Colombia para llevar a cabo una intervención comparativa de un proyecto comunitario para la producción de gallinas Vs en paquetes de alimentos en 12 comunidades en términos de recuperación nutricional (81 familias) Uriakat 1 - Uriakat 2 - Balermana (3 continuidad) Las Américas - Atunalain - El Chorro (3 nuevas) Asegurar la autoproducción de al menos 20 huevos por semana por familia para autoconsumo. Generar alternativas para el trueque comercial de alimentos para fortalecer el estado nutricional de las familias en continuidad. Llevar a cabo un seguro de salud para mujeres embarazadas y niños menores de dos años a través del plan de salud. Entregar argumentos a los patrocinadores para apoyar iniciativas a largo plazo que promuevan la intervención de factores determinantes de la salud.



llevado a cabo en las comunidades objetivo de Wayuú durante 6 meses con 3 actividades: evaluación nutricional, atención médica y producción de huevos. La atención médica y nutricional incluyó la vigilancia del crecimiento y el desarrollo, la atención prenatal, las inmunizaciones y la educación de todas las familias beneficiarias sobre nutrición saludable y hábitos alimenticios. La producción de huevos incluyó la vacunación con ND, la construcción de cooperativas resistentes a los depredadores a partir de materiales locales, el uso de alimentos suplementarios a partir de desechos agrícolas y cursos de extensión

holística. Los resultados al final del proyecto piloto se compararon con los datos de referencia recopilados.

- En las 6 comunidades, 455 miembros fueron examinados y tratados, el 22% eran niños <5 años. Gallinas de 500 capas produjeron 35,288 huevos. El 90,4% de los huevos fueron consumidos por las comunidades. Los



resultados nutricionales mostraron una reducción de la malnutrición aguda al 3,7% (28% de prevalencia de guajira) y el 100% de los niños y las mujeres embarazadas tenían salud actualizada.

2. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA FUNDACIÓN

a. Programa Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira

El programa SAIL se centra en la atención médica, el acceso a la atención médica y la capacitación y educación de profesionales de la salud en múltiples niveles dentro del sistema de atención médica. Continuará desarrollándose en fases, comenzando con las áreas de mayor necesidad, y crecerá a medida que las oportunidades y el financiamiento estén disponibles. En su implementación más exitosa, el programa apunta a convertirse en una plataforma de múltiples capas en la que:

- Prestación de asistencia sanitaria;
- Innovación del sistema sanitario;
- Creación de capacidad local;
- Capacitación en salud global e indígena, y;
- Investigación clínica y de resultados.

Al llevar a cabo estas actividades, el programa se compromete a desarrollar e implementar tales que:

- Abordar los problemas de salud materna e infantil más apremiantes en La Guajira
- Pertenece a los principales beneficiarios del programa.
- Innovar en la prestación de asistencia sanitaria.
- Alcanzar la autosuficiencia financiera y programática a través de sus diversas actividades.
- Monitoreo y seguimiento de los indicadores del programa
- Colaborar con todas las organizaciones de la red y con socios para producir excelencia.

Sin embargo, lo más importante es que el programa cumpla con lo anterior como un miembro respetado de la comunidad de La Guajira a través del respeto mutuo, la aplicación de las mejores prácticas y la prevención constante de la corrupción.

El programa está diseñado para trabajar junto con y fortalecer el sistema de salud existente. Las actividades del programa están guiadas por el avance de soluciones integradas, impulsadas localmente para el desarrollo saludable y productivo, y se centran en cinco áreas de objetivos:

- a) Acceso: ampliar la disponibilidad y utilización de atención médica de alta calidad para niños y mujeres embarazadas en el área de captación
- b) Creación de capacidad: aumentar la capacidad de las comunidades locales indígenas y no indígenas y los sistemas de salud para satisfacer y mantener sus propias necesidades de atención médica
- c) Vigilancia: identificar las enfermedades de mayor prevalencia y los grupos e individuos de mayor riesgo.
- d) Prevención, identificación e intervención temprana: implementar marcos que promuevan la identificación temprana de enfermedades y la clasificación efectiva, excluir una enfermedad o iniciar un tratamiento temprano en su curso para disminuir la carga sobre la persona y la sociedad
- e) Gestión del programa y articulación: cumpla con lo anterior de manera eficaz y eficiente, midiendo el impacto de intervenciones importantes.

Alcanzar estos objetivos dependerá de lograr los siguientes hitos clave en cinco años:



Año 1: Fase 1 -Constitución de la ONG y la implementación del programa - Proporcionar 2 docentes pediátricos y obstetricia / ginecología o medicina familiar del Cuerpo de Salud Global (GHC) de Texas Children a las clínicas y hospitales de salud pública existentes; identificar al director administrativo del país; definir el alcance y enfoque del programa con las partes interesadas locales; iniciar actividades centradas en la prestación de asistencia sanitaria y la creación de capacidad; desarrollar un programa para capacitar a los promotores de salud de Wayuu para construir una línea de base de salud sobre las 172 comunidades identificadas de Wayuu.

Año 2: Fase 2 – Pilotaje Inicial y Mejoras: Realizar la incorporación de lecciones aprendidas en la Fase 1 para ser incorporadas en la Fase 2 mediante el análisis del marco de monitoreo y evaluación escrutado para las actividades de educación, atención médica e investigación y desarrollo.

Años 3 - 5: Evolución del portafolio de servicios de la fundación. Continuar las actividades clínicas, educativas, de mentoría y de divulgación, explorar la expansión del alcance geográfico de la población objetivo; comprometer a donantes bilaterales y multilaterales para explorar oportunidades adicionales de asociación y financiamiento; continuar la medición y reporte del programa. Incorporar fuentes de financiación que permitan la sostenibilidad del proyecto.

El éxito del programa estará determinado por su capacidad para lograr los resultados identificados para cada uno de sus cinco objetivos y, en última instancia, por posicionar el sistema de salud local para satisfacer las necesidades de salud en el área de influencia. Esta iniciativa ampliará los esfuerzos de los socios internacionales de desarrollo para brindar un mejor servicio a una población indígena dispersa, abordar la escasez de personal sanitario y ayudar a La Guajira y Colombia a cumplir los Objetivos de Desarrollo del Milenio 4 y 5.

Los indicadores clave incluyen:

- Número de profesionales de la salud capacitados.
- Tasa de mortalidad infantil en la región.
- Tasa de mortalidad materna en la región

b. Recomendaciones Estudio Participativo resultados y futuro Fundación Baylor Colombia

í. Fortalezas del programa

i. Oportunidades de Mejora

CONCLUSION	RECOMENDACION
La comunicación y la difusión de información son partes críticas del programa SAIL y existe una fuerte expectativa de las partes interesadas de que Baylor Colombia podría estar haciendo mucho más.	<ul style="list-style-type: none"> • Reflexione más sobre cómo comunicarse que sobre qué comunicar. • Adoptar una estrategia de difusión, comunicación y sistemas de información. • Se podría establecer un programa de radio que comunique lo que SAIL ha estado haciendo. • Utilice las redes sociales para mostrar los logros del programa.
La educación con respecto a los derechos y responsabilidades de salud necesita ser fortalecida.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la concienciación dentro de los procesos institucionales del sistema de salud y el proceso de identificación y registro de un paciente.

Existe un gran interés en ver que el programa SAIL identifique y aborde los problemas relacionados con los niños con discapacidades.	<ul style="list-style-type: none"> • Reflexione sobre cómo el programa puede fortalecer la capacidad de las instituciones que apoyan a las personas con discapacidad. • Servir como mediador / colaborador con otros socios para mejorar los servicios de salud para niños con discapacidades.
Existe la necesidad de una mayor colaboración entre las diferentes instituciones que constituyen el sistema de atención médica.	<ul style="list-style-type: none"> • Crear un mapa de salud del área. • Cree un grupo de trabajo de socios de atención médica que incluya a Baylor Colombia, MoH, EPS, IPS, ICBF y otros socios en el sistema de atención médica.

i. Efecto Multiplicador

CONCLUSION	RECOMENDACION
Existe la necesidad de una cobertura de servicios de salud más amplia a través de la inclusión de nuevas áreas geográficas y servicios.	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar las líneas de acción y cobertura del programa. • Ayudar a las agencias gubernamentales nacionales y departamentales a ubicar recursos para el cuidado de la salud para inmigrantes venezolanos y otras poblaciones vulnerables.

i. Sostenibilidad

Las partes interesadas creen que es necesario que Baylor se convierta en un hospital o proveedor de atención médica para aumentar sus impactos y mejorar su sostenibilidad como actor a largo plazo en el sistema de salud de La Guajira.	<ul style="list-style-type: none"> • Documente cuidadosamente las ventajas y desventajas de establecer un una IPS operada por Baylor y evalúe la sostenibilidad de dicha decisión. • Considerar una posible asociación entre Baylor y la cooperativa COOPWACE para establecer los centros de salud de Jiyeyusira y Cusema en el marco del programa SAIL • Organizar mesas redondas para discutir la posibilidad de centros de salud provistos por las comunidades.
---	---

c. Red En El Mundo

La Fundación Baylor Colombia fue constituida a finales de 2014 mediante la firma de cartas de cooperación con los Hospitales de Manaure y Riohacha con el apoyo de Chevron Petroleum Company y Ecopetrol en Colombia y Estados Unidos. Cancillería, Despacho de La Primera Dama de la Nación y Ministerio de Salud.



Visión Una vida plena y saludable sana para todos los niños y sus familias en Colombia. Podríamos redefinir esta visión a un tiempo y mencionar a las gestantes.

Misión Proporcionar atención médica de alta calidad, impacto con tecnología de punta y Atención médica, centrada en la familia, la educación en salud, y la investigación clínica en todo el mundo, impactando la salud y el bienestar de los niños y sus familias.

Crear un futuro más saludable para los niños y sus familias, soportados en nuestra comunidad global líder en: la atención al paciente, la educación, la investigación clínica. Hay que mencionar gestantes y el enfoque intercultural.

Valores:

- **Trabajo en equipo:** Nos apoyamos mutuamente y trabajamos juntos pro de nuestros beneficiarios. Nos comunicamos de forma activa y abierta. Somos confiables y leales entre sí y con la organización; y fomentamos la confianza mediante el cumplimiento de nuestros compromisos. Mostramos respeto por nosotros mismos y por los demás.
- **Cuidado:** Tratamos a cada persona que servimos en la misma forma en que nos gustaría ser tratados; somos amable y respetuosos. Nuestro objetivo es ser amables y paciente en todo momento; con los usuarios, las personas que entrenan y apoyo en sus servicios, y con los demás.
- **Excelencia:** proporcionamos atención médica de alta calidad, impacto y ética médica, centrada en la familia, la educación en salud, y la investigación clínica en todo el mundo.
- **Innovación:** Somos creativos en la aplicación de métodos y tecnologías en la resolución de problemas; constantemente buscando maneras de mejorar. Reconocemos la oportunidad en cada desafío; nos centramos en las soluciones en vez de problemas.

BIPAI es una organización internacional que busca suministrar ayuda pediátrica de alta calidad centrada en la familia. Dentro de los temas que desarrolla, están: la investigación clínica, el tratamiento de la tuberculosis, la malaria, la desnutrición y otras enfermedades que afectan la salud y el bienestar de los niños y sus familias en todo el mundo.

BIPAI tiene presencia en países como Angola, Botswana, Lesotho, Liberia, Malawi, Papa Nueva Guinea, Rumania, Suazilandia, Tanzania, Uganda y Houston (Texas, EE. UU).



3. PROYECTO DE PRESUPUESTO

Budget Summary			
JANUARY 2019 TO DECEMBER 2019			
COLOMBIA			
TRM	USD to		COP
	1		2851,13
REVENUE	Total (USD)	VERTICAL WEIGHT	Total (local currency)
Exito (In -cash) SUPPORT RECRUITMENT NUTRITIONIST AND FARM	35.833	3%	102.163.874
Exito (in-kind) 238 FOOD PACKAGES PER 6 MONTHS	80.137	6%	228.480.000
Chevron (BIPAI)	300.000	23%	855.339.000
Chevron Health Center	50.000	4%	142.556.500
Baylor Argentina	18.089	1%	51.572.688
GHC/PAC Revenue	280.000	21%	798.316.400
ICBF (in - cash)	334.805	25%	954.571.731
Anticipated Revenue	1.098.863		3.133.000.193
PROJECTED EXPENSES	Total (USD)		Total (local currency)
PERSONNEL	303.028	23%	863.971.105
Salary	221.140	17%	630.500.262
Benefits	81.887	6%	233.470.843
Allowances	0		0
PATIENT CARE COST	134.600	10%	383.760.703
SUPPLIES	18.617	1%	53.079.964
TRAVEL	8.937	1%	25.480.000
INSURANCE	596		1.700.000
CONTRACTUAL SERVICES	525.791	40%	1.499.097.666
OTHER	15.082	1%	43.000.000
MAINTENANCE TOTAL	20.059	1,52%	57.192.000
FAMILY PLANNING COMPONENT AND PREGNANT WOMEN	12.002	1%	34.220.000
GHC/PAC Programs (4 fyschians)	280.000	21%	798.316.400
TOTAL PROJECTED EXPENSES JANUARY TO DECEMBER 2019	1.318.711		3.759.817.838
TOTAL PROJECTED EXPENSES (USD)			



4. ANEXOS

a. Acta del máximo órgano de administración

Se adjunta a este informe el acta del máximo órgano de administración donde consta la aprobación de los estados financieros y la destinación de los excedentes, conforme a los establecido en el artículo 422 de Código de Comercio y el artículo 46 de la Ley 222 de 1995.

Los estados Financieros aprobados incluyen:

- b. Estado de Situación Financiera o Balance General
- c. Estado de Resultados Integral con estado complementario denominado "resultados Integrales
- d. Estado de Cambios en el Patrimonio.
- e. Estado de Flujo de Efectivo.
- f. Notas que incluyan un resumen de las políticas contables significativas y otras de información explicativa.
- g. Certificación de Estados Financieros conforme al artículo 37 de la Ley 222 de 1995.
- h. Dictamen del Revisor Fiscal, artículo 208 del Código de Comercio.

